

**UCHWAŁA NR XLI/393/2022  
RADY MIEJSKIEJ W SĘPÓLNIE KRAJEŃSKIM**

z dnia 23 lutego 2022 r.

**w sprawie przyjęcia „Lokalnego Programu Rozwoju Gospodarczego Gminy Sępólno Krajeńskie  
na lata 2022-2030”**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tj. Dz.U. z 2021 r. poz. 1372) uchwała się, co następuje:

**§ 1.** Przyjmuje się „Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego Gminy Sępólno Krajeńskie na lata 2022-2030”, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały

**§ 2.** Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Sępólna Krajeńskiego.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady  
Miejskiej

**inż. Franciszek Lesinski**

Załącznik do uchwały Nr XLI/393/2022  
Rady Miejskiej w Sępólnie Krajeńskim  
z dnia 23 lutego 2022 r.

# GMINA SĘPÓLNO KRAJEŃSKIE



## **Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego Gminy Sępólno Krajeńskie na lata 2022- 2030**

*luty 2022*



Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego został opracowany w ramach projektu „Usytuowanie na poziomie samorządów lokalnych instrumentów wsparcia dla MŚP, działających w oparciu o model wielopoziomowego zarządzania regionem”, finansowanego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju w ramach Programu Strategicznego Gospostrateg, realizowany przez konsorcjum w składzie: Województwo Kujawsko-Pomorskie, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie i Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu.

Nr umowy GOSPOSTRATEG1/385453/3/NCBR/2018

Dokument opracowany przez:

Barbara Panciszko, ekspert w projekcie

Anna Sotkiewicz-Tumanik, Kierownik Referatu Inwestycji i Rozwoju Gospodarczego Urzędu Miejskiego w Sępólnie Krajeńskim

Marek Zieńko, Zastępca Burmistrza Sępólna Krajeńskiego

Larinia Polczyńska, pracownik Urzędu Miejskiego w Sępólnie Krajeńskim

We współpracy z:

Rafał Kasprzak, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Grzegorz Maśloch, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Małgorzata Wojakowska-Żeglińska, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Michał Matuszewicz, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Aleksandra Szafranko, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

## Spis treści

Wstęp.....	4
1. Uzasadnienie przyjęcia Lokalnego Programu Rozwoju Gospodarczego.....	5
2. Streszczenie diagnozy .....	6
2.1 Charakterystyka gminy .....	6
2.2 Sytuacja społeczno-gospodarcza w Gminie.....	7
3. Wnioski z diagnozy i analiza SWOT .....	10
4. Logika priorytetów i celów dla LPRG .....	13
4.1 Wizja rozwoju .....	13
4.2 Cele horyzontalne i szczegółowe LPRG.....	15
4.3 Wartości docelowe wskaźników kontekstowych.....	18
5. Lista inicjatyw planowanych do realizacji w ramach LPRG Gminy Sępólno Krajeńskie	19
6. Plan finansowy wdrożenia LPRG .....	34
7. Powiązanie Lokalnego Programu Rozwoju Gospodarczego dla gminy Sępólno Krajeńskie z dokumentami o charakterze strategicznym .....	37
7.1 Powiązanie z dokumentami strategicznymi Unii Europejskiej.....	37
7.2 Powiązanie z krajowymi dokumentami strategicznymi.....	41
7.3 Powiązanie z dokumentami strategicznymi województwa kujawsko-pomorskiego ..	55
7.4 Powiązanie z dokumentami strategicznymi Gminy Sępólno Krajeńskie .....	62
8. Procedury przyjmowania, monitoringu i ewaluacji .....	65
8.1 Opracowanie i przyjęcie LPRG .....	65
8.2 Procedury monitoringu .....	67
8.3 Procedury ewaluacji.....	68

## Wstęp

Władzom lokalnym gminy miejsko-wiejskiej Sępólno Krajeńskie zależy na rozwoju i podnoszeniu jakości oraz poziomu życia mieszkańców. Rozwój ten nie jest możliwy bez spójnej, sprawnej i zaplanowanej polityki wspierania przedsiębiorczości, przedsiębiorców i instytucji otoczenia biznesu.

Opracowany przez Urząd Miejski Sępólno Krajeńskie Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego ma na celu osiągnięcie jak największych korzyści społeczno-ekonomicznych dla gminy, przy jak najlepszym wykorzystaniu dostępnych zasobów finansowych, organizacyjnych, ludzkich i przyrodniczych.

Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego obejmuje działania sektora MŚP<sup>1</sup>, Instytucji Otoczenia Biznesu oraz Urzędu Miejskiego, rozpisane na lata 2022-2030, zmierzające do zwiększenia wskaźnika przedsiębiorczości, konkurencyjności, produktywności, innowacyjności i współpracy. Wszystkie wskazane podmioty powinny współpracować na zasadzie partnerstwa, aby osiągnąć zamierzone cele.

Władze samorządowe wyrażają nadzieje, że przyjęty dokument przysłuży się społeczności lokalnej, przedsiębiorcom i instytucjom społecznym działającym na terenie Gminy.

Projekt LPRG został przekazany do Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Bydgoszczy pismem znak: Irg.272.4.2021.2022 z dnia 11 stycznia 2022 r. celem uzgodnienia odstąpienia od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko (dalej: sooś). Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Bydgoszczy pismem znak: WOO.410.8.2022.KB z dnia 25 stycznia 2022 r. uzgodnił odstąpienie od sooś. Ponadto pismem znak: Irg.272.4.2021.2022 z dnia 11 stycznia 2022 r. wystąpiono do Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego w Bydgoszczy o uzgodnienie odstąpienia od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko. Odpowiedź pozytywna została przekazana do Gminy Sępólno Krajeńskie pismem znak: NNZ.9022.1.11.2022 z dnia 25.01.2022 r.

---

<sup>1</sup> Ilekcóć w dokumencie pojawia się pojęcie „MŚP” należy przez nie rozumieć mikro, małe i średnie przedsiębiorstwa.

## **1. Uzasadnienie przyjęcia Lokalnego Programu Rozwoju Gospodarczego**

Czynników sprzyjających rozwojowi przedsiębiorczości jest wiele m. in. przyjazne dla przedsiębiorców przepisy prawne, podatki i nisko oprocentowane kredyty bankowe, sprzyjające finansowaniu inwestycji w przedsiębiorstwach oraz poręczenia, gwarancje i dopłaty do kredytów eksportowych. Czynniki te mają kluczowe znaczenie dla ogólnego klimatu inwestycyjnego, a samorząd lokalny może brać w tym procesie aktywny udział.

Wśród zadań organów jednostek samorządu terytorialnego jest wspieranie działalności gospodarczej, w szczególności poprzez: tworzenie prawa lokalnego przyjaznego działalności gospodarczej, przygotowanie terenów inwestycyjnych, realizację projektów pro-rozwojowych, promowanie przedsiębiorczości, prowadzenie działalności informacyjnej i oświatowej, jak również współdziałanie z samorządem gospodarczym, organizacjami branżowymi czy też powoływanie konkretnych, dedykowanych ku temu instytucji. Niezwykle ważne jest, aby instrumenty te zostały zidentyfikowane i ujęte w spójnym Lokalnym Programie Rozwoju Gospodarczego (LPRG), uwzględniającym nie tylko specyfikę danej JST, ale również środowiska gospodarczego funkcjonującego na jej terenie.

Przygotowany program został poprzedzony staranną diagnozą sytuacji społeczno-gospodarczej w Gminie. Przeanalizowane zostały czynniki, które mają bądź też mogą mieć wpływ na dalszy rozwój naszej Gminy (załącznik nr 1).

Dokument został opracowany w ramach projektu „Usytuowanie na poziomie samorządów lokalnych instrumentów wsparcia przedsiębiorczości dla Małych i Średnich Przedsiębiorstw (MŚP), działających w oparciu o model wielopoziomowego zarządzania regionem (REGIOGMINA)”.

## 2. Streszczenie diagnozy

### 2.1 Charakterystyka gminy

Obszar Gminy Sępólno Krajeńskie położony jest na granicy województwa kujawsko-pomorskiego z województwem pomorskim oraz wielkopolskim. W skład gminy wchodzi miasto Sępólno Krajeńskie podzielone na dwa osiedla oraz 24 sołectwa.

Gmina Sępólno Krajeńskie jest położona wśród lasów i jezior. Największą atrakcją dla miasta jest Jezioro Sępoleńskie, które jest zlokalizowane prawie w całości na terenie centrum miasta.

Liczba ludności w 2019 roku w gminie Sępólno Krajeńskie wynosiła 15 803 osób. Najwięcej osób zamieszkiwało gminę w 2011 r. i było ich 16 119, natomiast od tego momentu zauważyć można systematyczny spadek. Gmina cechuje się spadkową tendencją w przyroście naturalnym. Analizując dane na przestrzeni lat 1995-2019, w 2009 roku przyrost był największy, natomiast w kolejnych latach widoczny jest jego spadek. Dane uzyskane z Narodowego Spisu Powszechnego z 2011 roku wskazują, że gmina jest w większości zamieszkiwana przez osoby o wykształceniu podstawowym oraz zawodowym. Na kolejnym miejscu zakwalifikowały się osoby w wykształceniu średnim oraz wyższym. W latach 2015-2020 najwięcej osób bezrobotnych zarejestrowano w 2015 r. i było ich 1 115. Na terenie gminy pracują również imigranci zarobkowi.

Gmina Sępólno Krajeński zamierza dążyć do wykorzystania ciepła, energii elektrycznej i paliw gazowych w sposób zrównoważony i racjonalny oraz do zabezpieczenia mieszkańców na energię.

Przez teren gminy przebiega droga krajowa nr 25 relacji Pomorze Środkowe – Aglomeracja Wroclawska, łącząca województwa: zachodniopomorskie, pomorskie, kujawsko-pomorskie, wielkopolskie, dolnośląskie. Następnie droga województwa nr 241, która łączy Tucholę z Rogoźnem, przebiega przez województwo kujawsko-pomorskie oraz wielkopolskie. Dla miasta Sępólna Krajeńskiego planowana jest budowa obwodnicy drogi krajowej Nr 25 oraz drogi wojewódzkiej Nr 241.

W Sępólnie Krajeńskim, na terenie gminy funkcjonuje publiczny transport. W 2000 r. został zlikwidowany ruch kolejowy pasażerski na trasie nr 281 Chojnice – Kamień Kraj. – Sępólno Kraj. – Więcbork – Nakło nad Notecią. Pozostał tranzyt towarowy między innymi dla transportów wielkogabarytowych do portu.

Jedyną komunikacją zbiorową jest PKS Chojnice, który posiada bardzo mało połączeń autobusowych. Natomiast, na obszarze powiatu sępoleńskiego kursują autobusy skierowane

głównie do mieszkańców miejscowości wiejskich i za ich organizację odpowiada Starostwo Powiatowe w Sępólnie Krajeńskim, przy współdziałaniu Wojewody Kujawsko-Pomorskiego i Gminy Sępólno Krajeńskie, Gminy Kamień Krajeński, Gminy Więcbork i Gminy Sośno.

Główne źródła zaopatrzenia w wodę to wody podziemne, których ujęcia i stacje uzdatniania wody są zlokalizowane w miejscowościach: Sępólno Krajeńskie, Kawle, Wałdowo. Sieć wodociągowa w gminie Sępólno Krajeńskie jest dobrze rozwinięta. Długość czynnej sieci rozdzielczej systematycznie i znacząco rośnie. Sieć obecnie obsługuje 88,2% mieszkańców, tj. 13 935 osób. Na terenie gminy budowane są sieci światłowodowe.

Na terenie gminy funkcjonuje Krajeński Park Krajobrazowy. Obszar, który objęty został ochroną w randze parku krajobrazowego znajduje swoje uzasadnienie w jego walorach krajobrazowych przejawiających się w rzeźbie terenu, wodach powierzchniowych i szacie leśnej. Ponadto na terenie całej gminy znajdują się cztery rezerваты przyrody, zespół przyrodniczo-krajobrazowy, użytki ekologiczne, a także pomniki przyrody.

## **2.2 Sytuacja społeczno-gospodarcza w Gminie**

Tereny zarezerwowane pod prowadzenie działalności gospodarczej stanowią powierzchnię 201 227,37 m<sup>2</sup>. W studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego przeznaczone pod aktywność gospodarczą są następujące tereny: tereny przemysłowe przy ul. Tartacznej w Sępólnie Krajeńskim, Sępoleński Park Przemysłowy, tereny przemysłowe przy ul. Kościuszki, Składowej, Przemysłowej, Komierowskiej w Sępólnie Krajeńskim, teren zlokalizowany pomiędzy ulicami Koronowską a Sienkiewicza w Sępólnie Krajeńskim, teren zlokalizowany na granicy miasta z miejscowością Sikorz. Większość powierzchni, które są przeznaczone pod działalność usługową posiadają miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, co znacznie ułatwia proces inwestycyjny nowym inwestorom.

Na terenie gminy wprowadzono zwolnienie od podatku od nieruchomości dla budynków lub ich części, stanowiących nowe inwestycje.

Gmina Sępólno Krajeńskie jest członkiem Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, która działa na terenie województwa kujawsko-pomorskiego oraz pomorskiego. Dołączenie do PSSE daje możliwość do skorzystania z pomocy publicznej w formie zwolnienia z podatku dochodowego PIT lub CIT oraz kompleksowej obsługi inwestycyjnej.

Rada Miejska w 2014 r. ustanowiła nagrodę pod nazwą Przedsiębiorca Roku w Gminie Sępólno Krajeńskie. Celem ustanowienia nagrody jest prezentacja pozytywnego



wizerunku wraz potencjału gospodarczego Gminy Sępólno Krajeńskie. Nagroda ma charakter honorowy, jest przyznawana przedsiębiorcom, którzy wnieśli trwały wkład w rozwój społeczny i gospodarczy Gminy Sępólno Krajeńskie.

Starosta Sępoleński od 2014 roku przyznaje nagrodę „Złoty Klucz Przedsiębiorczości”. Nagroda ma charakter honorowy i została przyznana za wybitne osiągnięcia na polu działalności gospodarczej w powiecie sępoleńskim.

Gmina Sępólno Krajeńskie w 2005 roku utworzyła Punkt Obsługi Inwestora. Współpraca z Centrum Obsługi Inwestora w Toruniu oraz Polską Agencją Inwestycji i Handlu (PAIH) w Warszawie.

Gmina Sępólno Krajeńskie wspólnie z przedsiębiorcami zrealizowała zadania inwestycyjne polegające na budowie nawierzchni ulic. Dzięki współpracy udało się wyremontować: ul. Składową, ul. Tartaczną, ulicę (dz. nr 38, obr. 0002 Sępólno Kraj.) prowadzącą do zakładu stolarskiego oraz hurtowni budowlanej, a także drogę w miejscowości Wilkowo, gm. Sępólno Krajeńskie.

Powiatowa Rada Rynku Pracy w Sępólnie Krajeńskim jest organem opiniodawczo-doradczym Starosty Sępoleńskiego w sprawach polityki rynku pracy, której członkiem jest m.in. Burmistrz Sępólna Krajeńskiego.

Sukcesywnie w Inkubatorze Przedsiębiorczości, z którego na preferencyjnych warunkach korzystają przedsiębiorcy z terenu Gminy Sępólno Krajeńskie, odbywają się spotkania ze Specjalistami Głównego Punktu Informacyjnego Funduszy Europejskich w Bydgoszczy tzw. Mobilny Punkt Informacyjny w Sępólnie Krajeńskim.

Konferencje organizowane dla przedsiębiorców: Wsparcie przedsiębiorców – Strefa Dobrych Praktyk, Gmina Sępólno Krajeńskie – Przyjazna Inwestorom, podsumowująca projekt Inkubator Przedsiębiorczości w Sępólnie Krajeńskim szansą na zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej regionu oraz Kompleksowe uzbrojenie terenu projektowanego Parki Przemysłowego w Sępólnie Krajeńskim – etap I.

Sytuacja finansowa jednostki samorządu terytorialnego to ważna determinanta kierunków i możliwości jej rozwoju. Gmina Sępólno Krajeńskie dysponuje mniejszymi o ok. 11,0 % dochodami na 1 mieszkańca w porównaniu do średniej w gminach leżących w województwie kujawsko-pomorskim. Jeszcze niższe wskaźniki dotyczą dochodów własnych gminy na mieszkańca dlatego, że stanowią one 85,6% średniej w województwie, co będzie miało konsekwencje dla przyszłej polityki fiskalnej gminy.

Sektor MŚP w gminie w 2019 r. przedstawiał się następująco: zgodnie z daną bazy REGON w gminie zarejestrowanych było 1370 podmiotów gospodarki narodowej, które w

przeważającej mierze prowadziły pozostałą działalność gospodarczą (943), 45 z nich zarejestrowana była w sektorze rolnictwa, leśnictwa i rybołówstwa, a 382 w przemyśle i budownictwie. Na terenie gminy najwięcej funkcjonuje mikroprzedsiębiorstw, łącznie 1 309. Podmioty zatrudniające powyżej 10 pracowników stanowią niespełna 4,5 % wszystkich MŚP, w tym 50 małych i 11 średnich przedsiębiorstw. Wśród osób prawnych mających swoją siedzibę na terenie gminy najwięcej było w 2019 r. spółek cywilnych – 40. Ponadto funkcjonowało 29 spółek handlowych oraz 2 spółdzielnie.

W gminie Sępólno Krajeńskie ponad 60% płatników składek na ubezpieczenia społeczne zarejestrowanych jest w sektorze usług, w tym najwięcej w handlu detalicznym i hurtowym oraz naprawie pojazdów samochodowych (130 płatników) oraz w budownictwie (124). Niespełna 10% płatników składek w gminie trudni się przetwórstwem przemysłowym oraz transportem i gospodarką magazynową. Do pozostałych płatników zaliczyć należy podmioty działające w sektorze przemysłowym – ponad 28% płatników oraz w sektorze publicznym, nieco ponad 10 % (z dominującym sektorem opieki zdrowotnej i opieki społecznej).

W 2018 r. najwięcej ubezpieczonych osób, bo 1 452 zatrudnionych było w sektorze przetwórstwa przemysłowego, następnie w handlu hurtowym i detalicznym oraz naprawie pojazdów samochodowych, włączając w to motocykle - 877 osób, a także w budownictwie – 538 osób.

W gminie w 2018 r. składki na ubezpieczenia społeczne pobierane były łącznie od 5 791 osób, w tym od 2630 kobiet i 3161 mężczyzn. Przeciętna podstawa wymiaru składek na ubezpieczenia społeczne w gminie w grudniu 2018 r. wynosiła 2 670 zł. Przeciętna podstawa wymiaru składek u kobiet była niższa niż u mężczyzn. Najwyższe podstawy wymiaru składek spośród głównych zidentyfikowanych sektorów według zatrudnienia w 2018 r. odnotowane zostały w sekcji Budownictwo (F) - 2 918 zł., a najniższe w pozostałej działalności usługowej - 1 910 zł. Podstawy wymiaru składek w sektorze MŚP są najwyższe wśród płatników zatrudniających 50-249 osób (dotyczy to wszystkich sekcji poza transportem i gospodarką magazynową).

### 3. Wnioski z diagnozy i analiza SWOT

Mocne strony	Słabe strony
<b>Obszar społeczny</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• spadek liczby osób korzystających z pomocy społecznej,</li> <li>• dostęp do dobrego zaplecza kulturalnego,</li> <li>• szeroka oferta kulturalna,</li> <li>• szeroki dostęp do infrastruktury oświatowej,</li> <li>• wysoki poziom edukacji w szkołach gminnych,</li> <li>• łatwy dostęp do podstawowej opieki zdrowotnej,</li> <li>• rozwinięta infrastruktura sportowa,</li> <li>• funkcjonujące świetlice wiejskie,</li> <li>• działające jednostki OSP,</li> <li>• dobrze zorganizowana pomoc społeczna,</li> <li>• działalność organizacji pozarządowych oraz grup nieformalnych, które mogą stanowić o potencjale społecznym w gminie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dynamiczny przyrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym,</li> <li>• spadek liczby osób w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym,</li> <li>• ujemny przyrost naturalny,</li> <li>• szybsze tempo zmniejszania populacji gminy,</li> <li>• utrudniony dostęp do kultury dla osób z części wiejskiej gminy,</li> <li>• brak sal gimnastycznych w kilku placówkach oświatowych,</li> <li>• brak opieki i miejsc pobytu dziennego dla osób starszych i niepełnosprawnych,</li> <li>• wzrost liczby osób korzystających z pomocy społecznej w jednoosobowych gospodarstwach domowych oraz wśród niepełnosprawnych,</li> <li>• niedostosowanie obiektów użyteczności publicznej do osób z niepełnosprawnościami lub z trudnościami w poruszaniu się.</li> </ul>
<b>Obszar gospodarczy</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• występowanie dużych gospodarstw rolnych,</li> <li>• gęsta sieć drogowa,</li> <li>• potencjał do produkcji żywności ekologicznej,</li> <li>• spadek bezrobocia,</li> <li>• wzrost aktywności gospodarczej,</li> <li>• obecność dużych podmiotów gospodarczych, co zwykle wiąże się z wyższymi wynagrodzeniami oraz stabilniejszą pozycją rynkową,</li> <li>• dostępność terenów pod budownictwo i inwestycje</li> <li>• rozwinięty sektor meblarski,</li> <li>• potencjał w wykreowaniu produktu lokalnego – haftu krajeńskiego,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• mała liczba przedsiębiorstw na terenie gminy,</li> <li>• zbyt mała w stosunku do potrzeb baza noclegowa,</li> <li>• niewystarczająca liczba obiektów małej gastronomii i gospodarstw agroturystycznych,</li> <li>• rozdrobnione rolnictwo, słabo wyposażone w sprzęt rolniczy i środki produkcji.</li> <li>• niewykorzystany potencjał w kreowaniu lokalnego produktu,</li> <li>• ograniczenia w rozwoju przemysłu spowodowane położeniem w obrębie gminy parku krajobrazowego</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• funkcjonowanie instytucji otoczenia biznesu – inkubatora przedsiębiorczości,</li> <li>• walory krajobrazowe (park krajobrazowy, położone na terenie wiejskim i częściowo w mieście jeziora),</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• niemożliwość pełnego wykorzystania walorów przyrodniczych takich jak jeziora ze względu na ograniczenia prawne dotyczące ochrony przyrody,</li> <li>• niewystarczająca promocja gminy,</li> </ul>
<b>Obszar przestrzenny</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• położenie gminy przy drodze krajowej nr 25 (w kierunku morza), drodze wojewódzkiej na Poznań, Świecie; bliskość dużych miast (np. Bydgoszcz),</li> <li>• częściowe pokrycie gminy miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego,</li> <li>• prawie pełne zwodociągowanie gminy,</li> <li>• gęsta sieć drogowa,</li> <li>• własne ujęcia wody pitnej,</li> <li>• zróżnicowanie przyrodniczo - krajobrazowe,</li> <li>• stosunkowo czyste środowisko, brak źródeł emisji gazów przemysłowych,</li> <li>• dobrze rozwinięty system segregacji odpadów,</li> <li>• wyznaczone miejsca rekreacyjno-wypoczynkowe,</li> <li>• zinwentaryzowane środowisko przyrodnicze - wyznaczone tereny i obiekty prawnie chronione</li> <li>• towarowy transport kolejowy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• stosunkowo niski stopień pokrycia gminy miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego,</li> <li>• niski stopień skanalizowania części wiejskiej gminy,</li> <li>• zły stan dróg,</li> <li>• brak osobowego transportu kolejowego</li> <li>• brak obwodnic Sępólna Krajeńskiego,</li> <li>• niewystarczająco rozwinięta sieć dróg rowerowych,</li> <li>• niewykorzystany potencjał miejsc rekreacyjno-wypoczynkowych,</li> <li>• małe zastosowanie odnawialnych źródeł energii,</li> <li>• wysoka emisja pyłów pochodząca z domowych kotłowni,</li> <li>• problemy z możliwością korzystania z pobliskich Regionalnych Instalacji Przetwarzania Odpadów Komunalnych wynikających z ograniczonych możliwości przyjmowania przez nie odpadów,</li> <li>• niewystarczająca liczba mieszkań socjalnych oraz brak oferty tanich mieszkań zwłaszcza dla młodszych mieszkańców gminy.</li> </ul>
<b>Szanse</b>	<b>Zagrożenia</b>
<b>Obszar społeczny</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• napływ nowych mieszkańców,</li> <li>• aktywność i wsparcie merytoryczne dla organizacji pozarządowych,</li> <li>• współpraca z ramach powiatu czy LGD,</li> <li>• współpraca z CKiS, CSiR i organizacjami pozarządowymi przy promocji gminy,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• odpływ mieszkańców przede wszystkim do dużych miast,</li> <li>• ubożenie społeczeństwa,</li> <li>• niekorzystne zmiany w obowiązującym prawie (oświata, pomoc społeczna, polityka rynku pracy),</li> <li>• niska motywacja do integracji i zaangażowania mieszkańców w sprawy</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• aktywność lokalnych władz w pozyskiwaniu środków na realizację działań społecznych,</li> <li>• nowa perspektywa finansowa 2021-2027.</li> </ul>	<p>gminy, zwłaszcza w miejscowościach, w których funkcjonowały PGR-y,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• starzenie się społeczeństwa.</li> </ul>
<b>Obszar gospodarczy</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• wykreowanie i promocja produktów lokalnych,</li> <li>• wsparcie rozwoju MMŚP (środki pomocowe),</li> <li>• współpraca z sąsiednimi samorządami i organizacjami pozarządowymi na szczeblu gminnym czy powiatowym,</li> <li>• wzrost popularności turystyki lokalnej,</li> <li>• opracowanie oferty inwestycyjnej,</li> <li>• opracowanie systemu ulg dla powstających podmiotów gospodarczych zatrudniających pracowników,</li> <li>• budowa obwodnic Sępólna Krajeńskiego w ciągu DK 25 i DW 241,</li> <li>• nowa perspektywa finansowa 2021-2027 umożliwiająca wsparcie dla działalności gospodarczej.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ograniczone środki zewnętrzne – niekorzystne zapisy dotyczące podziału środków funduszy UE,</li> <li>• rosnące koszty prowadzenia działalności gospodarczej,</li> <li>• niekorzystne przepisy prawa i polityka podatkowa utrudniająca rozwój działalności gospodarczej,</li> <li>• brak wypracowanych skutecznych narzędzi wsparcia w przypadku utrzymujących się skutków pandemii COVID-19,</li> <li>• spowolnienie gospodarcze, kryzys finansowy.</li> </ul>
<b>Obszar przestrzenny</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• wykorzystanie położenia geograficznego i walorów krajobrazowych do rozwoju turystyki pieszej, rowerowej i agroturystyki,</li> <li>• wzrost popularności turystyki lokalnej,</li> <li>• utworzenie ścieżek rowerowych o znaczeniu turystycznym oraz jako uzupełnienie sieci transportowej,</li> <li>• budowa instalacji przetwarzania odpadów komunalnych, w tym bioodpadów przy współpracy z samorządami gmin z terenu powiatu sępoleńskiego oraz samorządu województwa,</li> <li>• ułatwienie dostępu do środków na inwestycje związane z OZE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ograniczone środki na działania w zakresie infrastruktury,</li> <li>• gwałtowane, nagłe zjawiska pogodowe,</li> <li>• większa popularność/znajomość i lepsza promocja innych atrakcji turystycznych, spoza terenu gminy,</li> <li>• ograniczone środki własne na realizację projektów z udziałem środków pochodzących z Unii Europejskiej i budżetu państwa.</li> </ul>

## 4. Logika priorytetów i celów dla LPRG

### 4.1 Wizja rozwoju

Wizja Lokalnego Programu Rozwoju Gospodarczego zakłada wyraźne zdefiniowanie strategii rozwoju gospodarczego gminy i wyznaczenie długofalowego kierunku prowadzonych działań inwestycyjnych. LPRG w obecnym kształcie ma wskazywać na najbardziej optymalne możliwości wsparcia lokalnej przedsiębiorczości na najbliższe lata. Szczególny nacisk kładzie na tworzenie atrakcyjnych warunków dla powstawania nowych przedsiębiorstw w sektorze MŚP i dynamiczny rozwój już istniejących działalności. Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego został przygotowany jako dokument operacyjno-wdrożeniowy służący kreowaniu lokalnej rzeczywistości biznesowej w Gminie miejsko-wiejskiej Sępólno Krajeńskie.

**Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego dla Gminy Sępólno Krajeńskie oparty jest na celu strategicznym koncentrującym się na wzroście zatrudnienia, zwiększaniu poziomu rentowności lokalnych przedsiębiorstw z sektora MŚP oraz zwiększaniu wynagrodzeń rezydentów gminy.**

W oparciu o powyżej nakreślony cel strategiczny ustalono istotne priorytety sektorowe (PS), służące budowaniu niezbędnej dla tego dokumentu strategicznego logiki celów i priorytetów. Wyróżniono priorytety sektorowe obejmujące macierz, na którą składają się trzy obszary działań oraz trzy grupy interesariuszy systemu MŚP w gminie. Logika priorytetów sektorowych obejmuje zatem siedem PS, ułożonych w następujący sposób:

Tabela 1. Logika priorytetów sektorowych dla LPRG

Wyszczególnienie	MŚP	Instytucje Otoczenia Biznesu	Administracja gminy
Polityka fiskalna	nie dotyczy	nie dotyczy	PS5
Działania Inwestycyjne Twarde	PS1	PS3	PS6
Działania Inwestycyjne Miękkie	PS2	PS4	PS7

Źródło: opracowanie własne

Na tej podstawie wyszczególniono trzy główne obszary interwencji:

- **OBSZAR I Polityka fiskalna** – obejmującą tworzenie przyjaznych dla przedsiębiorstw rozwiązań w zakresie poboru lokalnych podatków i opłat bądź też zwolnień z części tych obciążeń
- **OBSZAR II Działania inwestycyjne twarde** – obejmujące rozbudowę potencjału technicznego, inwestycje w środki trwałe, budowę, rozbudowę, przebudowę infrastruktury mającej na celu poprawę jakości funkcjonowania mieszkańców, przedsiębiorstw oraz poprawę atrakcyjności inwestycyjnej
- **OBSZAR III Działania Inwestycyjne Miękkie** – obejmujące poprawę jakości kapitału ludzkiego i społecznego, co w istotny sposób może się przełożyć na wzrost konkurencyjności, innowacyjności, czy przedsiębiorczości; działania nakierowane na promocję, pobudzanie i budowę postaw przedsiębiorczych

#### **OBSZAR I Polityka fiskalna**

- **PS5** Polityka fiskalna sprzyjająca konkurencyjności i rozwojowi przedsiębiorczości

#### **OBSZAR II Działania inwestycyjne twarde**

- **PS1** Rozwój infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności sektora MŚP
- **PS3** Działania Instytucji Otoczenia Biznesu na rzecz rozwoju infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności
- **PS6** Rozwój infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności gminy

#### **OBSZAR III Działania Inwestycyjne Miękkie**

- **PS2** Budowa wysokiej jakości kapitału ludzkiego w sektorze MŚP oraz promocja jego oferty marketingowej
- **PS4** Budowa wysokiej jakości kapitału ludzkiego oraz promocja przedsiębiorczości przez Instytucje Otoczenia Biznesu
- **PS7** Budowa wysokiej jakości kapitału ludzkiego i społecznego oraz promocja na rzecz stymulowania przedsiębiorczości w gminie

## 4.2 Cele horyzontalne i szczegółowe LPRG

Przedstawiona powyżej logika priorytetów sektorowych pozwoliła na wyodrębnienie celów horyzontalnych i szczegółowych Lokalnego Programu Rozwoju Gospodarczego dla Gminy miejsko-wiejskiej Sępólno Krajeńskie.

W oparciu o powyższą logikę celów i priorytetów w Lokalnym Programie Rozwoju Gospodarczego dla Gminy Sępólno Krajeńskie na lata 2022-2030 proponuje się następującą listę celów horyzontalnych:

- **CH 1: WZROST INNOWACYJNOŚCI I KONKURENCYJNOŚCI**
- **CH 2: WZROST PRZEDSIĘBIORCZOŚCI I PRODUKTYWNOŚCI**
- **CH 3: WZROST WSPÓŁPRACY**

Dla wskazanych celów horyzontalnych wyznaczone następujące wskaźniki kontekstowe:

### Wskaźniki:

- CH 1: Wzrost innowacyjności i konkurencyjności
  - 1.1 Liczba firm, które wprowadziły technologie ICT
  - 1.2 Liczba przedsiębiorstw, które skorzystały z obniżonych stawek podatkowych
  - 1.3 Liczba zrealizowanych zadań inwestycyjnych
  - 1.4 Liczba firm, które utworzyły strony internetowe
  - 1.5 Długość wybudowanych ścieżek rowerowych
  - 1.6 Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej i wodociągowej
  - 1.7 Długość wybudowanego oświetlenia ulicznego
  - 1.8 Długość wybudowanych lub wyremontowanych dróg lokalnych
  - 1.9 Liczba utworzonych platform z bazą danych o przedsiębiorcach
  - 1.10 Liczba wprowadzonych innowacji/produktowych/procesowych/organizacyjnych
- CH 2: Wzrost przedsiębiorczości i produktywności
  - 2.1 Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw
  - 2.2 Liczba firm/pracowników, którzy skorzystali ze specjalistycznych szkoleń
  - 2.3 Obszar uzbrojonych terenów inwestycyjnych (w ha)
  - 2.4 Liczba wypromowanych produktów lokalnych



- 2.5 Obszar poddany rewitalizacji
- 2.6 Liczba opracowanych biuletynów
- 2.7 Liczba firm wykorzystujących zrewitalizowany teren
- 2.8 Liczba zmodernizowanych linii produkcyjnych
- 2.9 Liczba przedsiębiorstw ze wzrostem produktywności
- 2.10 Liczba miejsc pracy utworzonych w LOG
- 2.11 Liczba mieszkań komunalnych i/lub czynszowych
- CH 3: Wzrost współpracy
  - 3.1 Liczba utworzonych lokalnych organizacji gospodarczych
  - 3.2 Liczba inicjatyw na rzecz pobudzania przedsiębiorczości

W oparciu o proponowaną wyżej strukturę celów horyzontalnych oraz trzy grupy interesariuszy systemu MŚP w gminie proponuje się następującą logikę CS zawartą w macierzy:

Tabela 2. Logika celów szczegółowych (CS)

Wyszczególnienie	MŚP	Instytucje Otoczenia Biznesu	Administracja gminy
Wzrost innowacyjności i konkurencyjności	CS 1	CS 4	CS 7
Wzrost przedsiębiorczości i produktywności	CS 2	CS 5	CS 8
Wzrost współpracy	CS 3	CS 6	CS 9

Źródło: opracowanie własne

Podmioty zaangażowane w realizację celów horyzontalnych:

- MŚP
- Instytucje Otoczenia Biznesu
- Administracja gminy

## **MŚP**



### **Wzrost innowacyjności i konkurencyjności**

**CS 1** Działania zmierzające do zwiększenia wykorzystania technologii informacyjno-komunikacyjnych przez MŚP

### **Wzrost przedsiębiorczości i produktywności**

**CS 2** Działania zmierzające do tworzenia nowych przedsiębiorstw i rozbudowy istniejących w odpowiedzi na potrzeby społeczne i rynkowe

### **Wzrost współpracy**

**CS 3** Działania zmierzające do współpracy lokalnych przedsiębiorców z podmiotami funkcjonującymi na terenie gminy



## **Instytucje Otoczenia Biznesu**

### **Wzrost innowacyjności i konkurencyjności**

**CS 4** Działania zmierzające do poprawy jakości kapitału ludzkiego

### **Wzrost przedsiębiorczości i produktywności**

**CS 5** Działania ułatwiające funkcjonowanie istniejących i tworzenie nowych przedsiębiorstw

### **Wzrost współpracy**

**CS 6** Utworzenie lokalnej organizacji gospodarczej



## **Administracja gminy**

### **Wzrost innowacyjności i konkurencyjności**

**CS 7** Działania inwestycyjne w gminie

### **Wzrost przedsiębiorczości i produktywności**

**CS 8** Działania związane z obniżeniem stawek podatkowych od nieruchomości nowych budynków lub ich części zajętych na prowadzenie działalności gospodarczej

## Wzrost współpracy

CS 9 Działania szkoleniowo-doradczo-informacyjno-promocyjne na rzecz rozwoju przedsiębiorczości w gminie

### 4.3 Wartości docelowe wskaźników kontekstowych

Tabela 3. Wskaźniki dla LPRG

Lp.	Nazwa wskaźnika	Wartość docelowa wskaźnika dla Gminy	Wartość docelowa wskaźnika dla MŚP i IOB
<b>1</b>	<b>Wzrost innowacyjności i konkurencyjności</b>		
1.1	Liczba firm, które wprowadziły technologie ICT	-	15
1.2	Liczba przedsiębiorstw, które skorzystały z obniżonych stawek podatkowych	3	-
1.3	Liczba zrealizowanych zadań inwestycyjnych	10	-
1.4	Liczba firm, które utworzyły strony internetowe		15
1.5	Długość wybudowanej ścieżek rowerowych (w km)	3	-
1.6	Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej i wodociągowej (w km)	2	-
1.7	Długość wybudowanego oświetlenia ulicznego (w km)	2	-
1.8	Długość wybudowanych lub wyremontowanych dróg lokalnych (w km)	6	-
1.9	Liczba utworzonych platform z bazą danych o przedsiębiorcach	1	
1.10	Liczba wprowadzonych innowacji/produktowych/procesowych/organizacyjnych	-	3
<b>2.</b>	<b>Wzrost przedsiębiorczości i produktywności</b>		
2.1	Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw	-	10
2.2	Liczba firm/pracowników, którzy skorzystali ze specjalistycznych szkoleń	-	10
2.3	Obszar uzbrojonych terenów inwestycyjnych (w ha)	5	-
2.4	Liczba wypromowanych produktów lokalnych	1	-
2.5	Obszar poddany rewitalizacji	1	-
2.6	Liczba opracowanych biuletynów	6	-
2.7	Liczba firm wykorzystujących zrewitalizowany teren	1	-
2.8	Liczba zmodernizowanych linii produkcyjnych	-	3
2.9	Liczba przedsiębiorstw ze wzrostem produktywności	-	3
2.10	Liczba miejsc pracy utworzonych w LOG	1	
2.11	Liczba mieszkań komunalnych i/lub czynszowych	10	-
<b>3.</b>	<b>Wzrost współpracy</b>		
3.1	Liczba utworzonych LOG	1	-
3.2	Liczba inicjatyw na rzecz pobudzania przedsiębiorczości	6	

## 5. Lista inicjatyw planowanych do realizacji w ramach LPRG Gminy Sępólno Krajeńskie

Realizacja Lokalnego Programu Rozwoju Gospodarczego wiąże się z przygotowaniem do wdrożenia wielu inicjatyw w zaproponowanym we wcześniejszych rozdziałach dokumentu układzie kooperacji: sektor MŚP, Instytucje Otoczenia Biznesu, Administracja Gminy miejsko-wiejskiej Sępólno Krajeńskie. W odpowiedzi na przyjęte założenia przedkłada się propozycje projektów, których realizacja byłaby docelowo szansą na podwyższenie wskaźnika przedsiębiorczości wśród gminnych podmiotów gospodarki narodowej i sektora publicznego. Poniższym inicjatywom nadano kryterium istotności od I do III, gdzie za kryterium I uznaje się projekty bardzo istotne w realizacji, kryterium II – istotne, kryterium III – warte realizacji.

**Polityka  
fiskalna**

### PS5 Polityka fiskalna sprzyjająca konkurencyjności i rozwojowi przedsiębiorczości

W obszarze polityki fiskalnej planuje się realizację następujących przedsięwzięć:

Tytuł projektu	<b>Obniżenie stawek podatku od nieruchomości dla przedsiębiorców</b>
Podmiot inicjujący	Gmina Sępólno Krajeńskie
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	<p>Realizacja przedsięwzięcia ma stanowić zachętę dla mieszkańców i nowych rezydentów podatkowych do zakładania MŚP na terenie Gminy oraz dla przedsiębiorców funkcjonujących na rynku lokalnym. W początkowym okresie realizacji wpływy do budżetu gminy będą niższe, natomiast w dłuższej perspektywie finanse gminy mogą na tym skorzystać.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w cel horyzontalny CH 1: Wzrost innowacyjności i konkurencyjności, ponieważ inicjatywa sprawi, iż lokalni przedsiębiorcy będą bardziej konkurencyjni na rynku (do ich dyspozycji pozostanie więcej funduszy, które będą mogli przeznaczyć na rozwój firmy lub też pozwoli na przetrwanie w sytuacji, gdy poczyniona inwestycja będzie przynosiła zyski dopiero w dłuższej perspektywie czasowej). Przyczyni się także do realizacji celu horyzontalnego CH 2: Wzrostu przedsiębiorczości i produktywności oraz celu szczegółowego CS 8: Działania związane z obniżeniem stawek podatkowych od nieruchomości nowych budynków lub ich części zajętych na</p>

	prorowadzenie działalności gospodarczej. Koszty prowadzenia firmy w pierwszych latach będą niższe, co może zachęcić przedsiębiorców do lokowania swojej działalności na terenie Gminy
Wskaźniki	Liczba przedsiębiorstw, które skorzystały z obniżonych stawek podatkowych
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	60 m-cy
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	1.07.2022
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	30.06.2027
Źródła finansowania	→ Środki własne gminy – 100 %
Kryterium istotności	I

**Działania inwestycyjne  
twarde**

Inwestycje związane z tworzeniem infrastruktury technicznej stanowią bazę do rozwoju przedsiębiorczości oraz mają niebagatelny wpływ na konkurencyjność podmiotów gospodarczych. Poprawa jej jakości oraz wprowadzanie innowacyjnych rozwiązań w tym zakresie to cel Gminy na najbliższe lata.

W obszarze działań inwestycyjnych twardych planuje się następujące przedsięwzięcia:

**PS 1 Rozwój infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności sektora MŚP**

Tytuł projektu	<b>Inwestycje w infrastrukturę techniczną w MŚP szansą na wzrost produktywności tego sektora</b>
Podmiot inicjujący	MŚP
Partnerzy	IOB
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	Projekty zakładające modernizacje lub zakup nowego sprzętu zaangażowanego w procesy produkcyjne. Nowe maszyny pozwolą na wzrost produktywności w sektorze MŚP. Inicjatywy wpisują się w PS 1 Rozwój infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności sektora MŚP, cel horyzontalny CH 2: Wzrost przedsiębiorczości i produktywności. Projekt realizuje cel szczegółowy CS 2: Działania zmierzające do tworzenia nowych przedsiębiorstw i rozbudowy istniejących w odpowiedzi na potrzeby społeczne i rynkowe.
Wskaźniki	Liczba zmodernizowanych linii produkcyjnych

	Liczba przedsiębiorstw ze wzrostem produktywności
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	2022-2025
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	01.03.2022
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	31.12.2025
Koszt całkowity projektu [zł]	10 000 000,00 zł
Budżet projektu w podziale na lata	2022 – 20% 2023 – 20% 2024– 30% 2025– 30%
Źródła finansowania	→ wkład własny podmiotu inicjującego – 15 % → RPO lub krajowy program operacyjny – 85%
Kryterium istotności	I

**PS3 Działania Instytucji Otoczenia Biznesu na rzecz rozwoju infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności**

Tytuł projektu	<b>Tworzenie nowych MŚP na terenie gminy Sępólno Krajeńskie</b>
Podmiot inicjujący	LOG, LGD
Partnerzy	MŚP
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	LOG lub LGD stają się operatorem w projekcie, którego celem jest tworzenie nowych przedsiębiorstw w tym w zakresie wsparcia rolnictwa, ze szczególnym uwzględnieniem produkcji ekologicznej, rozwoju przetwórstwa rolno-spożywczego. Potencjalny przedsiębiorca otrzymuje środki na założenie nowej firmy i na zakup niezbędnego sprzętu. Inicjatywa wpisuje się w priorytet sektorowy PS3: Działania Instytucji Otoczenia Biznesu na rzecz rozwoju infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności oraz cel horyzontalny CH 2: Wzrost przedsiębiorczości i produktywności. Projekt realizuje cel szczegółowy CS 5: Działania ułatwiające funkcjonowanie istniejących i tworzenie nowych przedsiębiorstw.
Wskaźniki	Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	2024-2027
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	01.01.2024
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	31.12.2027

Koszt całkowity projektu [zł]	3 500 000,00 zł
Budżet projektu w podziale na lata	2024 – 20% 2025 – 20% 2026– 30% 2027– 30%
Źródła finansowania	→ wkład własny MŚP – 15 % → RPO lub krajowy program operacyjny – 85%
Kryterium istotności	II

Tytuł projektu	<b>Rozbudowa potencjału MŚP na terenie Gminy Sępólno Krajeńskie</b>
Podmiot inicjujący	LOG, LGD
Partnerzy	MŚP
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	LOG lub LGD stają się operatorem w projekcie, którego celem jest rozbudowa potencjału już istniejących przedsiębiorstw, w tym w zakresie wsparcia rolnictwa, ze szczególnym uwzględnieniem produkcji ekologicznej, rozwoju przetwórstwa rolno-spożywczego. Przedsiębiorca otrzymuje środki na zakup/rozbudowę potencjału, zakładające wprowadzenie innowacji (procesowej, produktowej lub organizacyjnej). Inicjatywa wpisuje się to w priorytet sektorowy PS3:Działania Instytucji Otoczenia Biznesu na rzecz rozwoju infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności oraz cel horyzontalny CH 1: Wzrost innowacyjności i konkurencyjności, CH2: Wzrost przedsiębiorczości i produktywności. Projekt realizuje cel szczegółowy CS 5: Działania ułatwiające funkcjonowanie istniejących i tworzenie nowych przedsiębiorstw.
Wskaźniki	Liczba wprowadzonych innowacji/produktowych/procesowych/organizacyjnych Liczba zmodernizowanych linii produkcyjnych
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	2024-2027
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	01.01.2024
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	31.12.2027
Koszt całkowity projektu [zł]	3 500 000,00 zł
Budżet projektu w podziale na lata	2024 – 20% 2025 – 20% 2026– 30% 2027– 30%

Źródła finansowania	→ wkład własny MŚP – 15 % → RPO lub krajowy program operacyjny – 85 %
Kryterium istotności	I

Tytuł projektu	<b>Cyfryzacja szansą na zwiększenie konkurencyjności sektora MŚP w gminie Sępólno Krajeńskie</b>
Podmiot inicjujący	organizacja skupiająca sektor MŚP jako operator projektu, np. Lokalna Organizacja Gospodarcza, Lokalna Grupa Działania, konsorcja przedsiębiorców, trzeci sektor
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	<p>Celem projektu jest zwiększenie wykorzystania ICT przez sektor MŚP. Organizacja/podmiot skupiający MŚP na terenie Gminy wiejskiej składa wnioski o dofinansowanie na wdrożenie technologii komunikacyjno-informacyjnych w przedsiębiorstwach i staje się operatorem wewnętrznym pozyskanych środków finansowych. Udziela wsparcia min. 30 przedsiębiorcom z terenu Gminy na budowę strony internetowej, rozpoczęcie biznesu za pomocą ICT, zakup technologii i rozwiązań ICT, zakup urządzeń niezbędnych do wdrożenia technologii ICT w przedsiębiorstwach. Maksymalna wartość wsparcia dla 1 przedsiębiorcy to 100 000 zł.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w PS 1: Rozwój infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności sektora MŚP oraz CH 1: Wzrost innowacyjności i konkurencyjności. Działanie te w istotny sposób przyczynią się do zwiększenia konkurencyjności podmiotów MŚP w Gminie. Projekt realizuje cel szczegółowy CS 1: Działania zmierzające do zwiększenia wykorzystania technologii informacyjno-komunikacyjnych przez MŚP</p>
Wskaźniki	Liczba firm, które wprowadziły technologie ICT Liczba firm, które utworzyły strony internetowe
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	36 m-cy
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	01.01.2024
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	31.12.2026
Koszt całkowity projektu [zł]	3 000 000,00 zł



Budżet projektu w podziale na lata	2024 – 30% 2025 – 50% 2026 – 20%
Źródła finansowania	→ wkład własny podmiotu inicjującego – 15 % → RPO lub krajowy program operacyjny – 85 %
Kryterium istotności	I

### PS6 Rozwój infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności gminy

Tytuł projektu	<b>Poprawa oferty turystycznej i rekreacyjnej Gminy Sępólno Krajeńskie dzięki budowie basenu krytego</b>
Podmiot inicjujący	Gmina Sępólno Krajeńskie
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	Przedmiotem przedsięwzięcia będzie budowa basenu wraz z infrastrukturą towarzyszącą oraz kręgielni (zgodnie z założeniem 1 basen w powiecie), co przyczyni się do zwiększenia atrakcyjności turystycznej gminy oraz zapewni efektywniejszą możliwość spędzania czasu wolnego przez mieszkańców gminy. Działanie wpisuje się w cel horyzontalny CH 1: Wzrost innowacyjności i konkurencyjności oraz cel szczegółowy CS 7: Działania inwestycyjne w gminie.
Wskaźniki	Liczba zrealizowanych zadań inwestycyjnych
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	2022-2026
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	01.03.2022
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	31.12.2026
Koszt całkowity projektu [zł]	40 000 000,00 zł
Budżet projektu w podziale na lata	2022 – 10% 2023 – 20% 2024 – 30% 2025 – 20% 2026 - 20 %
Źródła finansowania	→ Środki własne gminy – 15% → RPO lub krajowy program operacyjny – 85%
Kryterium istotności	I

Tytuł projektu	<b>Uzbrojenie terenów inwestycyjnych na terenie Gminy Sępólno Krajeńskie</b>
Podmiot inicjujący	Gmina Sępólno Krajeńskie
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	Celem projektu będzie rozbudowa istniejącego oraz przygotowanie terenów przemysłowych poprzez wykonanie kanalizacji i sieci wodociągowej oraz

	budowa oświetlenia ulicznego na całości obszaru. Przyciągnięcie nowych inwestorów na teren gminy przyczyni się do realizacji PS 6 Rozwój infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności gminy oraz celu horyzontalnego CH 1 Wzrostu innowacyjności i konkurencyjności (gmina stanie się bardziej konkurencyjna pod względem lokowania nowych przedsiębiorstw) i CH 2 Wzrostu przedsiębiorczości i produktywności (nastąpi napływ nowych inwestorów) oraz cel szczegółowy CS 7: Działania inwestycyjne w gminie.
Wskaźniki	Obszar uzbrojonych terenów inwestycyjnych (w ha) Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej i wodociągowej Długość wybudowanego oświetlenia ulicznego
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	48 m-cy
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	01.01.2023
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	31.12.2026
Koszt całkowity projektu [zł]	10 000 000,00 zł
Budżet projektu w podziale na lata	Budżet projektu w I roku realizacji – 10% Budżet projektu w II roku realizacji – 30% Budżet projektu w III roku realizacji – 30% Budżet projektu w IV roku realizacji – 30%
Źródła finansowania	→ Środki własne gminy – 15 % → RPO lub krajowy program operacyjny – 85 %
Kryterium istotności	I

Tytuł projektu	<b>Budowa i modernizacja dróg gminnych szansą na wzrost konkurencyjności gminy miejsko-wiejskiej Sępólno Krajeńskie</b>
Podmiot inicjujący	Gmina Sępólno Krajeńskie
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	Realizacja przedsięwzięcia ma za zadanie przyczynić się do jakości funkcjonowania sektora MŚP na terenie Gminy. Jak wynika z diagnozy jakość dróg gminnych budzi pewne zastrzeżenia i powoduje niebezpieczeństwo. Przedsiębiorcy borykają się z licznymi trudnościami w prowadzeniu działalności gospodarczej (zła nawierzchnia lub jej całkowity brak sprawia, że trudno jest dojechać w wiele miejsc zwłaszcza w okresie jesienno-zimowym, czy też wiosennym). Dobra jakość dróg to jeden z podstawowych elementów infrastruktury

	<p>technicznej, która pozwala na prowadzenie określonych działalności gospodarczych. Budowa ścieżek rowerowych pozwoli na bezpieczny i ekologiczny dojazd pracowników do firm z terenu gminy i powiatu oraz przyczyni się do rozwoju turystyki.</p> <p>Projekt wpisuje się w priorytet sektorowy PS 1: Rozwój infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności sektora MŚP oraz cel horyzontalny CH 1: dotyczący wzrostu konkurencyjności i innowacyjności, ponieważ sprawi, że przedsiębiorcy będą mogli szybciej świadczyć swoje usługi, czy dowozić towary do kontrahentów oraz cel szczegółowy CS 7: Działania inwestycyjne w gminie.</p>
Wskaźniki	<p>Długość wybudowanych lub wyremontowanych dróg lokalnych</p> <p>Długość wybudowanych ścieżek rowerowych</p> <p>Liczba zrealizowanych zadań inwestycyjnych</p>
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	2022-2027
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	01.03.2022
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	31.12.2027
Koszt całkowity projektu [zł]	40 000 000,00 zł
Budżet projektu w podziale na lata	<p>2022 – 10%</p> <p>2023 – 20%</p> <p>2024 – 20%</p> <p>2025 – 20%</p> <p>2026 - 20 %</p> <p>2027- 10 %</p>
Źródła finansowania	<p>→ Środki własne gminy – 15 %</p> <p>→ RPO lub krajowy program operacyjny – 85 %</p>
Kryterium istotności	I

Tytuł projektu	<b>Rewitalizacja plaży miejskiej w Sępólnie Krajeńskim szansą na rozwój przedsiębiorczości w sektorze turystyki</b>
Podmiot inicjujący	Gmina Sępólno Krajeńskie
Partnerzy	IOB, MŚP
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	Realizacja przedsięwzięcia polegający na rewitalizacji Plaży Miejskiej poprzez budowę

	<p>budynku socjalnego wraz z przebieralniami, toaletami, wypożyczalni/przechowalni sprzętu wodnego, zagospodarowanie oraz modernizacja terenu przy muszli koncertowej w celu poprawy jakości turystyki i rekreacji w gminie. Budowa drogi prowadzącej do starej plaży, budowa elektrycznego wyciągu narciarskiego, toru saneczkowego, domków oraz pola biwakowego.</p> <p>Inwestycja ma przyczynić się do rozwoju turystyki i rekreacji na terenie Gminy, która jak wynika z diagnozy posiada potencjał do rozwoju tego sektora. Przedsięwzięcie wpisuje się w cel horyzontalny CH 2: Wzrost przedsiębiorczości i produktywności, ponieważ inicjatywa sprawi, iż nastąpi rozwój lokalnej przedsiębiorczości w obszarze turystyki. Projekt realizuje cel szczegółowy CS 7: Działania inwestycyjne w gminie.</p>
Wskaźniki	Obszar poddany rewitalizacji Liczba firm wykorzystujących zrewitalizowany teren
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	36 m-cy
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	1.01.2025
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	31.12.2027
Koszt całkowity projektu [zł]	10 000 000,00
Budżet projektu w podziale na lata	Budżet projektu w I roku realizacji – 10% Budżet projektu w II roku realizacji – 40% Budżet projektu w III roku realizacji – 50%
Źródła finansowania	→ Środki własne gminy – 15 % → RPO lub krajowy program operacyjny – 85%
Kryterium istotności	II

Tytuł projektu	<b>Rozwój budownictwa komunalnego i/lub czynszowego</b>
Podmiot inicjujący	Gmina Sępólno Krajeńskie
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	<p>Budowa mieszkań dostępnych dla osób młodych, na początku kariery zawodowej. Najczęściej nie mają oni zdolności kredytowej, pozwalającej na zakup czy wynajem mieszkania na rynku komercyjnym. Natomiast stworzenie możliwości pozyskania mieszkania, to element, który sprzyjać będzie zmniejszeniu migracji młodych, wartościowych osób poza teren gminy.</p> <p>Projekt wpisuje się w cel horyzontalny i CH 2 :Wzrostu przedsiębiorczości i produktywności oraz</p>

	cel szczegółowy CS 7: Działania inwestycyjne w gminie.
Wskaźniki	Liczba mieszkań komunalnych i/lub czynszowych
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	2022-2024
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	01.03.2022
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	31.12.2024
Koszt całkowity projektu [zł]	10 000 000,00 zł
Budżet projektu w podziale na lata	2022 – 30% 2023 – 50% 2024 – 20%
Źródła finansowania	→ Środki własne gminy – 15 % RPO lub krajowy program operacyjny – 85 %
Kryterium istotności	I

**Działania inwestycyjne  
miękkie**

Rozwój gospodarczy nie jest możliwy bez inwestycji w rozwój kapitału ludzkiego i społecznego. Inwestycje w środki trwale nie wystarczą, aby pobudzić przedsiębiorczość w gminie. Stąd też proponuje się szereg inicjatyw, które mają za zadanie promowanie walorów gminy i tworzenie pozytywnego jej wizerunku wśród obecnych, jak i przyszłych mieszkańców i inwestorów.

W obszarze działań inwestycyjnych miękkich planuje się następujące przedsięwzięcia:

**PS2 Budowa wysokiej jakości kapitału ludzkiego w sektorze MŚP oraz promocja jego oferty marketingowej**

Tytuł projektu	<b>Jak zostać młodym przedsiębiorcą? – dzień przedsiębiorczości w szkole</b>
Podmiot inicjujący	Gmina Sępólno Krajeńskie, IOB, MŚP
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	Celem przedsięwzięcia jest pobudzanie przedsiębiorczości u dzieci i młodzieży oraz informowanie o możliwościach przyszłej kariery zawodowej. Przedstawiciele firm funkcjonujących na terenie gminy spotkają się z uczniami szkół podstawowych, aby opowiedzieć im o tym, czym się zajmują, co zmotywowałoby ich do podjęcia decyzji

	<p>o rozpoczęciu działalności gospodarczej. Spotkania odbywałyby się raz w roku w każdej placówce. W dłuższej perspektywie takie działanie może się przyczynić do podejmowania decyzji o samodzielnym prowadzeniu firmy przez przyszłych absolwentów lub decyzji o wyborze zawodu, w którym można znaleźć zatrudnienie na terenie gminy.</p> <p>Projekt wpisuje się w priorytet sektorowy PS 2: Budowa wysokiej jakości kapitału ludzkiego w sektorze MŚP oraz promocja jego oferty marketingowej oraz cel horyzontalny CH 3: Wzrost współpracy. Projekt realizuje również cel szczegółowy CS 3: Działania zmierzające do współpracy lokalnych przedsiębiorców z podmiotami funkcjonującymi na terenie gminy.</p>
Wskaźniki	Liczba inicjatyw na rzecz pobudzania przedsiębiorczości
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	2022-2027
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	1.03.2022
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	31.12.2027
Koszt całkowity projektu [zł]	6 000,00 zł
Budżet projektu w podziale na lata	2022– 1 000,00 zł 2023– 1 000,00 zł 2024– 1 000,00 zł 2025– 1 000,00 zł 2026– 1 000,00 zł 2027– 1 000,00 zł
Źródła finansowania	→ Środki własne gminy – 50% → Środki MŚP – 50%
Kryterium istotności	III

**PS4 Budowa wysokiej jakości kapitału ludzkiego oraz promocja przedsiębiorczości przez Instytucje Otoczenia Biznesu**

Tytuł projektu	<b>Utworzenie Lokalnej Organizacji Gospodarczej na obszarze Gminy Sępólno Krajeńskie</b>
Podmiot inicjujący	Gmina Sępólno Krajeńskie, IOB, MŚP
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	Celem przedsięwzięcia jest powołanie do życia LOG. Organizacja będzie stanowiła platformę współpracy pomiędzy MŚP, a władzą samorządową i innymi IOB. Doprowadzi do większej integracji lokalnego biznesu i szybszego przepływu informacji pomiędzy przedsiębiorcami, a lokalnym samorządem. Środki zostaną przeznaczone na 1,5

	etatu i funkcjonowanie LOG przez pierwsze jego lata. Projekt wpisuje się w priorytet sektorowy PS4. Budowa wysokiej jakości kapitału ludzkiego oraz promocja przedsiębiorczości przez Instytucje Otoczenia Biznesu oraz cel horyzontalny CH 3. Wzrost współpracy. Projekt realizuje również cel szczegółowy CS 6. Utworzenie lokalnej organizacji gospodarczej.
Wskaźniki	Liczba utworzonych Lokalnych Organizacji Gospodarczych
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	2022-2028
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	1.03.2022
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	31.12.2028
Koszt całkowity projektu [zł]	1 500 000,00 zł
Budżet projektu w podziale na lata	2022– 213 000,00 2023– 210 000,00 2024– 210 000,00 2025– 210 000,00 2026– 217 000,00 2027– 220 000,00 2028– 220 000,00
Źródła finansowania	→ Środki własne gminy – 7,5% → RPO – 85% → Środki MŚP – 7,5
Kryterium istotności	I

Tytuł projektu	<b>Podniesienie poziomu wiedzy przedsiębiorców z terenu Gminy Sępólno Krajeńskie szansą na wzrost konkurencyjności sektora MŚP</b>
Podmiot inicjujący	LOG, LGD
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	Celem przedsięwzięcia będzie przeprowadzenie szkoleń dla przedsiębiorców z terenu Gminy Sępólno Krajeńskie np.(jak otworzyć firmę, szkolenia ZUS, US, jak pozyskać dofinansowanie z UE). Wpisuje się to w priorytet sektorowy PS4: Budowa wysokiej jakości kapitału ludzkiego oraz promocja przedsiębiorczości przez Instytucje Otoczenia Biznesu oraz cel horyzontalny CH 2: Wzrost przedsiębiorczości i produktywności. Przedsiębiorcy będą lepiej zaznajomieni z aktualnym stanem prawnym w zakresie obowiązujących ich przepisów, co sprawi, że łatwiej i szybciej będą rozwiązywać kwestie z tym związane. Dodatkowo osoby, które będą chciały założyć nową firmę naberą ku temu niezbędne kompetencje i wiedzę.

	Projekt realizuje również cel szczegółowy CS 4: Działania zmierzające do poprawy jakości kapitału ludzkiego.
Wskaźniki	Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw Liczba firm/pracowników, którzy skorzystali ze specjalistycznych szkoleń
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	2024-2027
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	1.01.2024
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	31.12.2027
Koszt całkowity projektu [zł]	250 000,00 zł
Budżet projektu w podziale na lata	2024 – 50 000,00 zł 2025 - 50 000,00 zł 2026– 50 000,00 zł 2027– 50 000,00 zł 2028– 50 000,00 zł
Źródła finansowania	→ RPO lub krajowy program operacyjny – 85% → MŚP-15%
Kryterium istotności	II

**PS7 Budowa wysokiej jakości kapitału ludzkiego i społecznego oraz promocja na rzecz stymulowania przedsiębiorczości w gminie**

Tytuł projektu	<b>Budowa marki produktu lokalnego w Gminie Sępólno Krajeńskie we współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami</b>
Podmiot inicjujący	Gmina Sępólno Krajeńskie, MŚP, KGW
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	<p>Celem realizowanego przedsięwzięcia będzie budowa marki produktu lokalnego, jakim jest haft krajeński. Projekt obejmie szeroką promocję tego produktu, identyfikację przedsiębiorstw, które w swojej działalności wykorzystują go bądź chciałyby go wykorzystywać. Realizacja projektu sprawi, że Gmina będzie miała produkt, który na zewnątrz będzie kojarzył się turystom i przedsiębiorcom z danym miejscem.</p> <p>Projekt wpisuje się w priorytet sektorowy PS7: Budowa wysokiej jakości kapitału ludzkiego i społecznego oraz promocja na rzecz stymulowania przedsiębiorczości w gminie, cel horyzontalny CH 2: Wzrost przedsiębiorczości i produktywności oraz CH 3: Wzrost współpracy (przedsiębiorcy wykorzystujący motyw będą ze sobą kooperować w procesie promocji i budowy marki tego produktu).</p>



	Projekt realizuje również cel szczegółowy CS 9: Działania szkoleniowo-doradczo-informacyjno-promocyjne na rzecz rozwoju przedsiębiorczości w gminie.
Wskaźniki	Liczba wypromowanych produktów lokalnych
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	2022-2024
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	01.03.2022
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	31.12.2024
Koszt całkowity projektu [zł]	1 000 000,00 zł
Budżet projektu w podziale na lata	Budżet projektu w I roku realizacji – 40% Budżet projektu w II roku realizacji – 40% Budżet projektu w III roku realizacji – 20%
Źródła finansowania	→ Środki własne gminy – 7,5% → Środki MŚP, KGW – 7,5 % → Środki RPO/krajowego PO/PROW – 85%
Kryterium istotności	II

Tytuł projektu	<b>Działania wspierające budowę platformy internetowej stanowiącej bazę danych o lokalnych przedsiębiorcach</b>
Podmiot inicjujący	Gmina Sępólno Krajeńskie
Partnerzy	IOB, MŚP
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	<p>Celem realizowanego przedsięwzięcia będzie budowa internetowej bazy danych o przedsiębiorcach i produktach przez nich oferowanych. Jest to działanie, które promuje krótkie łańcuchy dostaw oraz pomoże we wzajemnym wspieraniu lokalnej przedsiębiorczości oraz poszukiwaniu kontrahentów.</p> <p>Fundusze zostaną przeznaczone na budowę platformy, pozyskanie i wprowadzenie wszystkich danych oraz przeszkolenie osoby, która będzie miała za zadanie na bieżąco aktualizować dane.</p> <p>Projekt wpisuje się w priorytet sektorowy PS 1: Rozwój infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności sektora MŚP, cel horyzontalny CH 1: Wzrost innowacyjności i konkurencyjności (będzie to rozwiązanie, które przyczyni się do zwiększenia konkurencyjności lokalnych przedsiębiorców) oraz CH 3: Wzrost współpracy (przedsiębiorcy uzyskają wiedzę o sobie nawzajem i dzięki temu będą mogli ze sobą kooperować).</p> <p>Projekt realizuje również cel szczegółowy CS 9: Działania szkoleniowo-doradczo-informacyjno-</p>

	promocyjne na rzecz rozwoju przedsiębiorczości w gminie.
Wskaźniki	Liczba utworzonych platform z bazą danych o przedsiębiorcach
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	24 m-ce
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	1.07.2023
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	30.06.2025
Koszt całkowity projektu [zł]	250 000 zł
Budżet projektu w podziale na lata	Budżet projektu w I roku realizacji – 40% Budżet projektu w II roku realizacji – 60%
Źródła finansowania	→ Środki własne gminy – 7,5% → Środki MŚP – 75 % → Środki RPO/krajowego PO/PROW – 85%
Kryterium istotności	II

Tytuł projektu	<b>Biuletyn informacyjny Gminy Sępólno Krajeńskie jako kompendium wiedzy dla przyszłych inwestorów, mieszkańców i turystów</b>
Podmiot inicjujący	Gmina Sępólno Krajeńskie
Partnerzy	IOB, MŚP
Cele projektu i ich powiązanie z celami LPRG	Celem realizowanego przedsięwzięcia będzie coroczne opracowywanie biuletynu informacyjnego, w którym znajdą się najważniejsze informacje o stanie gminy, nowych inwestycjach i wydarzeniach. Aktualna informacja ma dla obecnych i przyszłych inwestorów niebagatelne znaczenie, stąd niezbędne jest opracowywanie biuletynu każdego roku. Projekt wpisuje się w priorytet sektorowy PS7: Budowa wysokiej jakości kapitału ludzkiego i społecznego oraz promocja na rzecz stymulowania przedsiębiorczości w gminie, cel horyzontalny CH 2: Wzrost przedsiębiorczości i produktywności. Projekt realizuje również cel szczegółowy CS 9: Działania szkoleniowo-doradczo-informacyjno-promocyjne na rzecz rozwoju przedsiębiorczości w gminie.
Wskaźniki	Liczba opracowanych biuletynów
Harmonogram realizacji przedsięwzięcia	2022-2027
Planowany termin rozpoczęcia przedsięwzięcia	01.03.2022
Planowany termin zakończenia przedsięwzięcia	31.12.2027
Koszt całkowity projektu [zł]	90 000,00

Budżet projektu w podziale na lata	Budżet projektu w I roku realizacji – 20% Budżet projektu w II roku realizacji- 20% Budżet projektu w III roku realizacji – 15% Budżet projektu w IV roku realizacji – 15% Budżet projektu w V roku realizacji – 15% Budżet projektu w VI roku realizacji – 15%
Źródła finansowania	→ Środki własne gminy – 100%
Kryterium istotności	III

## 6. Plan finansowy wdrożenia LPRG

W powyższym rozdziale zaprezentowano katalog projektów, które mają zostać zrealizowane w Gminie Sępólno Krajeńskie w latach 2022-2030. Wpisanie powyższych inicjatyw do programu poprzedzone zostało analizą szacunkowych kosztów tych projektów. Należy podkreślić, że dynamicznie zmieniające się obecnie ceny na rynku surowców sprawiają, iż wysokość kosztów planowanych inwestycji oparta jest o ceny bieżące i może ulec istotnym zmianom w rzeczywistym czasie ich realizacji.

Z uwagi na mnogość działań i ograniczenia budżetowe, Gmina zamierza ubiegać się o wsparcie finansowe swoich działań z:

- Projektów rządowych
- Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego
- Krajowych Programów Operacyjnych
- Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2021-2027
- Sponsorów
- Innych źródeł

Szacunkowa wartość inwestycji w ramach Lokalnego Programu Rozwoju Gospodarczego (projektów realizowanych przez Urząd Miejski, IOB oraz MŚP) wynosi 133 096 000,00 zł, w tym środków własnych gminy w wysokości 16 799 250,00 zł, źródeł zewnętrznych 113 050 000,00 zł oraz innych źródeł 3 246 750,00 zł.

Tabela 4. Wartość inicjatyw planowanych do realizacji w podziale na cele szczegółowe

Cele szczegółowe	Kwota całkowita	Kwota planowana do finansowania ze środków zewnętrznych (m.in. RPO, programy krajowe, itp.)	Kwota planowana do finansowania ze środków własnych gminy	Pozostałe źródła finansowania (m.in. MŚP)
CS1	3 000 000,00	2 550 000,00	0,00	450 000,00
CS2	10 000 000,00	8 500 000,00	0,00	1 500 000,00
CS3	6 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00
CS4	250 000,00	212 500,00	0,00	37 500,00
CS5	7 000 000,00	5 950 000,00	0,00	1 050 000,00
CS6	1 500 000,00	1 275 000,00	112 500,00	112 500,00
CS7	110 000 000,00	93 500 000,00	16 500 000,00	0,00
CS8	b.d.	b.d.	b.d.	b.d.
CS9	1 340 000,00	1 062 500,00	183 750,00	93 750,00
Łącznie	133 096 000,00	113 050 000,00	16 799 250,00	3 246 750,00

Źródło: opracowanie własne.

Tabela prezentuje podział środków w ramach LPRG dla Gminy Sępólno Krajeńskie pomiędzy priorytety sektorowe.

Tabela 5. Wartość inicjatyw planowanych do realizacji w ramach LPRG w podziale na priorytety sektorów

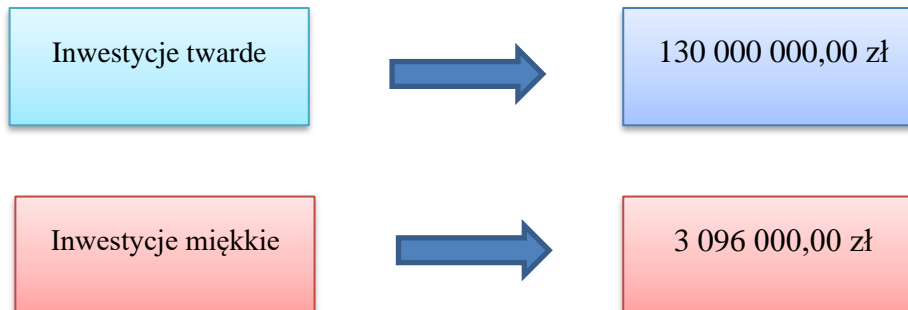
Kod priorytetu sektorowego	Priorytet sektorowy	Planowane koszty realizacji przedsięwzięć w zł
PS1	Rozwój infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności sektora MŚP	10 000 000,00 zł
PS2	Budowa wysokiej jakości kapitału ludzkiego w sektorze MŚP oraz promocja jego oferty marketingowej	6 000,00 zł
PS3	Działania Instytucji Otoczenia Biznesu na rzecz rozwoju infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności	10 000 000,00 zł
PS4	Budowa wysokiej jakości kapitału ludzkiego oraz promocja przedsiębiorczości przez Instytucje Otoczenia Biznesu	1 750 000,00 zł
PS5	Polityka fiskalna sprzyjająca konkurencyjności i rozwojowi przedsiębiorczości	b.d.
PS6	Rozwój infrastruktury sprzyjającej poprawie konkurencyjności gminy	110 000 000,00 zł

PS7	Budowa wysokiej jakości kapitału ludzkiego i społecznego oraz promocja na rzecz stymulowania przedsiębiorczości w gminie	1 340 000,00
Łącznie		133 096 000,00 zł

Źródło: opracowanie własne.

Z diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy wynika, że dalszy rozwój gospodarczy, wzrost liczby MŚP, poprawa ich pozycji konkurencyjnej, a także zwiększenie dochodów rezydentów w Gminie, jest niemożliwe bez inwestycji w infrastrukturę. Szacowany koszt inwestycji twardych (obejmujących budowę/rozbudowę infrastruktury w postaci dróg, wodociągów, czy budynków użyteczności publicznej, a także inwestycje w środki trwałe przedsiębiorstw wynosi 130 000 000,00 zł. Wartość inwestycji miękkich oszacowana została na poziomie 3 096 000,00 zł.

Schemat 1. Inwestycje twarde i miękkie w LPRG



## 7. Powiązanie Lokalnego Programu Rozwoju Gospodarczego dla gminy Sępólno Krajeńskie z dokumentami o charakterze strategicznym

### 7.1 Powiązanie z dokumentami strategicznymi Unii Europejskiej

Działanie i inwestycje podejmowane przez samorząd lokalny powinny być zbieżne z celami ustalonymi na poziomie Unii Europejskiej. Poniżej znajduje się powiązanie wskaźników kontekstowych z LPRG dla Gminy Sępólno Krajeńskie z dokumentami strategicznymi przyjętymi na poziomie europejskim. Powiązanie działań w ramach gminy z wizją rozwoju UE wskaże również potencjalne źródła dofinansowania wielu zaplanowanych inwestycji.

LPRG dla Gminy Sępólno Krajeńskie powiązane z:

- Strategią Europejski Zielony Ład
- Strategią MŚP na rzecz zrównoważonej i cyfrowej Europy
- Nową strategią przemysłową dla Europy
- Transformacją cyfrową w Europie 2030

#### Strategia Europejski Zielony Ład

Lp.	Wskaźnik	Obszar zgodności
1.	<b>Wzrost innowacyjności i konkurencyjności</b>	
1.1	Liczba firm, które wprowadziły technologie ICT	Cel: Zmobilizowanie sektora przemysłu na rzecz czystej gospodarki o obiegu zamkniętym
1.3	Liczba zrealizowanych zadań inwestycyjnych	Cel: Zmobilizowanie sektora przemysłu na rzecz czystej gospodarki o obiegu zamkniętym Cel: Budowanie i remontowanie w sposób oszczędzający energię i zasoby
1.4	Liczba firm, które utworzyły strony internetowe	Cel: Zmobilizowanie sektora przemysłu na rzecz czystej gospodarki o obiegu zamkniętym
1.5	Długość wybudowanych ścieżek rowerowych	Cel: Budowanie i remontowanie w sposób oszczędzający energię i zasoby
1.6	Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej i wodociągowej	Cel: Budowanie i remontowanie w sposób oszczędzający energię i zasoby
1.7	Długość wybudowanego oświetlenia ulicznego	Cel: Budowanie i remontowanie w sposób oszczędzający energię i zasoby

1.8	Długość wybudowanych lub wyremontowanych dróg lokalnych	Cel: Budowanie i remontowanie w sposób oszczędzający energię i zasoby
1.9	Liczba utworzonych platform z bazą danych o przedsiębiorcach	Cel: Zmobilizowanie sektora przemysłu na rzecz czystej gospodarki o obiegu zamkniętym Cel: Od pola do stołu: sprawiedliwy, zdrowy i przyjazny środowisku system żywnościowy
1.10	Liczba wprowadzonych innowacji/produktowych/procesowych/organizacyjnych	Cel: Zmobilizowanie sektora przemysłu na rzecz czystej gospodarki o obiegu zamkniętym Cel: Budowanie i remontowanie w sposób oszczędzający energię i zasoby
2.	<b>Wzrost przedsiębiorczości i produktywności</b>	
2.1	Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw	Cel: Zmobilizowanie sektora przemysłu na rzecz czystej gospodarki o obiegu zamkniętym
2.4	Liczba wypromowanych produktów lokalnych	Cel: Od pola do stołu: sprawiedliwy, zdrowy i przyjazny środowisku system żywnościowy
2.5	Obszar poddany rewitalizacji	Cel: Budowanie i remontowanie w sposób oszczędzający energię i zasoby
2.8	Liczba zmodernizowanych linii produkcyjnych	Cel: Zmobilizowanie sektora przemysłu na rzecz czystej gospodarki o obiegu zamkniętym
2.9	Liczba przedsiębiorstw ze wzrostem produktywności	Cel: Zmobilizowanie sektora przemysłu na rzecz czystej gospodarki o obiegu zamkniętym

### Strategia MŚP na rzecz zrównoważonej i cyfrowej Europy

Lp.	Wskaźnik	Obszar zgodności
1.	<b>Wzrost innowacyjności i konkurencyjności</b>	
1.1	Liczba firm, które wprowadziły technologie ICT	Filar 1.: Budowanie potencjału i wsparcie dla transformacji w kierunku zrównoważonego rozwoju i cyfryzacji Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania
1.2	Liczba przedsiębiorstw, które skorzystały z obniżonych stawek podatkowych	Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania
1.3	Liczba zrealizowanych zadań inwestycyjnych	Filar 1.: Budowanie potencjału i wsparcie dla transformacji w kierunku zrównoważonego rozwoju i cyfryzacji Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania
1.4	Liczba firm, które utworzyły strony internetowe	Filar 1.: Budowanie potencjału i wsparcie dla transformacji w kierunku zrównoważonego rozwoju i cyfryzacji Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania

1.9	Liczba utworzonych platform z bazą danych o przedsiębiorcach	Filar 1.: Budowanie potencjału i wsparcie dla transformacji w kierunku zrównoważonego rozwoju i cyfryzacji Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania
1.10	Liczba wprowadzonych innowacji/produktowych/procesowych/organizacyjnych	Filar 1.: Budowanie potencjału i wsparcie dla transformacji w kierunku zrównoważonego rozwoju i cyfryzacji Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania
2.	<b>Wzrost przedsiębiorczości i produktywności</b>	
2.1	Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw	Filar 1.: Budowanie potencjału i wsparcie dla transformacji w kierunku zrównoważonego rozwoju i cyfryzacji
2.2	Liczba firm/pracowników, którzy skorzystali ze specjalistycznych szkoleń	Filar 1.: Budowanie potencjału i wsparcie dla transformacji w kierunku zrównoważonego rozwoju i cyfryzacji Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania
2.3	Obszar uzbrojonych terenów inwestycyjnych (w ha)	Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania
2.4	Liczba wypromowanych produktów lokalnych	Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania
2.5	Obszar poddany rewitalizacji	Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania
2.6	Liczba opracowanych biuletynów	Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania
2.8	Liczba zmodernizowanych linii produkcyjnych	Filar 1.: Budowanie potencjału i wsparcie dla transformacji w kierunku zrównoważonego rozwoju i cyfryzacji Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania
2.9	Liczba przedsiębiorstw ze wzrostem produktywności	Filar 1.: Budowanie potencjału i wsparcie dla transformacji w kierunku zrównoważonego rozwoju i cyfryzacji Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania
2.11	Liczba mieszkań komunalnych i/lub czynszowych	Filar 1.: Budowanie potencjału i wsparcie dla transformacji w kierunku zrównoważonego rozwoju i cyfryzacji Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania
3.	<b>Wzrost współpracy</b>	
3.1	Liczba utworzonych LOG	Filar 1.: Budowanie potencjału i wsparcie dla transformacji w kierunku zrównoważonego rozwoju i cyfryzacji Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania
3.2	Liczba inicjatyw na rzecz pobudzania przedsiębiorczości	Filar 3.: Lepszy dostęp do finansowania

### Nowa strategia przemysłowa dla Europy

Lp.	Wskaźnik	Obszar zgodności
1.	<b>Wzrost innowacyjności i konkurencyjności</b>	
1.1	Liczba firm, które wprowadziły technologie ICT	Fundament 3.5 Uwzględnianie ducha innowacji przemysłowej
1.3	Liczba zrealizowanych zadań inwestycyjnych	Fundament 3.5 Uwzględnianie ducha innowacji przemysłowej



1.4	Liczba firm, które utworzyły strony internetowe	Fundament 3.5 Uwzględnianie ducha innowacji przemysłowej
1.9	Liczba utworzonych platform z bazą danych o przedsiębiorcach	Fundament 3.5 Uwzględnianie ducha innowacji przemysłowej
1.10	Liczba wprowadzonych innowacji/produktowych/procesowych/organizacyjnych	Fundament 3.5 Uwzględnianie ducha innowacji przemysłowej
2.	<b>Wzrost przedsiębiorczości i produktywności</b>	
2.1	Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw	Fundament 3.5 Uwzględnianie ducha innowacji przemysłowej
2.2	Liczba firm/pracowników, którzy skorzystali ze specjalistycznych szkoleń	Fundament 3.6 Nabywanie i zmiana kwalifikacji
2.3	Obszar uzbrojonych terenów inwestycyjnych (w ha)	Fundament 3.5 Uwzględnianie ducha innowacji przemysłowej
2.7	Liczba firm wykorzystujących zrewitalizowany teren	Fundament 3.5 Uwzględnianie ducha innowacji przemysłowej
2.8	Liczba zmodernizowanych linii produkcyjnych	Fundament 3.5 Uwzględnianie ducha innowacji przemysłowej
2.9	Liczba przedsiębiorstw ze wzrostem produktywności	Fundament 3.5 Uwzględnianie ducha innowacji przemysłowej
3.	<b>Wzrost współpracy</b>	
3.2	Liczba inicjatyw na rzecz pobudzania przedsiębiorczości	Fundament 3.6 Nabywanie i zmiana kwalifikacji

### Transformacja cyfrowa w Europie 2030

Lp.	Wskaźnik	Obszar zgodności
1.	<b>Wzrost innowacyjności i konkurencyjności</b>	
1.1	Liczba firm, które wprowadziły technologie ICT	Obszar 3. Transformacja cyfrowa przedsiębiorstw
1.4	Liczba firm, które utworzyły strony internetowe	Obszar 3. Transformacja cyfrowa przedsiębiorstw
1.9	Liczba utworzonych platform z bazą danych o przedsiębiorcach	Obszar 3. Transformacja cyfrowa przedsiębiorstw Obszar 4. Cyfryzacja usług publicznych
1.10	Liczba wprowadzonych innowacji/produktowych/procesowych/organizacyjnych	Obszar 3. Transformacja cyfrowa przedsiębiorstw
2.	<b>Wzrost przedsiębiorczości i produktywności</b>	
2.8	Liczba zmodernizowanych linii produkcyjnych	Obszar 3. Transformacja cyfrowa przedsiębiorstw
2.9	Liczba przedsiębiorstw ze wzrostem produktywności	Obszar 3. Transformacja cyfrowa przedsiębiorstw

## 7.2 Powiązanie z krajowymi dokumentami strategicznymi

Działanie i inwestycje podejmowane przez samorząd lokalny powinny być zbieżne z celami ustalonymi na poziomie krajowym. Poniżej znajduje się powiązanie wskaźników kontekstowych z LPRG dla Gminy Sępólno Krajeńskie z dokumentami strategicznymi przyjętymi na krajowym. Powiązanie działań w ramach gminy z wizją rozwoju Polski wskaże również potencjalne źródła dofinansowania wielu zaplanowywanych inwestycji.

LPRG dla Gminy Sępólno Krajeńskie powiązane ze:

- Strategią na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030r.)
- Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030
- Strategią zrównoważonego rozwoju wsi, rolnictwa i rybactwa 2030
- Strategią Rozwoju Kapitału Ludzkiego 2030
- Strategią Produktywności 2030 (Projekt)

### Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)

Lp.	Wskaźnik	Obszar zgodności
1.	<b>Wzrost innowacyjności i konkurencyjności</b>	
1.1	Liczba firm, które wprowadziły technologie ICT	Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Reindustrializacja Obszar: Rozwój innowacyjnych firm Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa
1.2	Liczba przedsiębiorstw, które skorzystały z obniżonych stawek podatkowych	Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Reindustrializacja Obszar: Rozwój innowacyjnych firm Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa  Cel szczegółowy III Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem Obszar: Efektywność wykorzystania środków UE

1.3	Liczba zrealizowanych zadań inwestycyjnych	Cel szczegółowy II Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie
1.4	Liczba firm, które utworzyły strony internetowe	Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Reindustrializacja Obszar: Rozwój innowacyjnych firm Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa
1.5	Długość wybudowanych ścieżek rowerowych	Cel szczegółowy II Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie
1.6	Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej i wodociągowej	Cel szczegółowy II Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie
1.7	Długość wybudowanego oświetlenia ulicznego	Cel szczegółowy II Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie
1.8	Długość wybudowanych lub wyremontowanych dróg lokalnych	Cel szczegółowy II Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie
1.9	Liczba utworzonych platform z bazą danych o przedsiębiorcach	Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Kapitał dla rozwoju Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa  Cel szczegółowy III Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem Obszar: Efektywność wykorzystania środków UE
1.10	Liczba wprowadzonych innowacji/produktowych/procesowych/organizacyjnych	Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Reindustrializacja Obszar: Rozwój innowacyjnych firm Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa Obszar: Ekspansja zagraniczna
2.	<b>Wzrost przedsiębiorczości i produktywności</b>	
2.1	Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw	Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa
2.2	Liczba firm/pracowników, którzy skorzystali ze specjalistycznych szkoleń	Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa Obszar: Kapitał dla rozwoju

		<p>Cel szczegółowy II Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony Obszar: Spójność społeczna</p>
2.3	Obszar uzbrojonych terenów inwestycyjnych (w ha)	<p>Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Reindustrializacja Obszar: Rozwój innowacyjnych firm Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa Obszar: Ekspansja zagraniczna</p> <p>Cel szczegółowy III Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu Obszar: Efektywność wykorzystania środków UE</p>
2.4	Liczba wypromowanych produktów lokalnych	<p>Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa Obszar: Kapitał dla rozwoju</p> <p>Cel szczegółowy III Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu Obszar: Efektywność wykorzystania środków UE</p>
2.5	Obszar poddany rewitalizacji	<p>Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Kapitał dla rozwoju</p> <p>Cel szczegółowy II Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony Obszar: Rozwój zrównoważony terytorialnie</p>
2.6	Liczba opracowanych biuletynów	<p>Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa Obszar: Kapitał dla rozwoju</p> <p>Cel szczegółowy III Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem</p>
2.7	Liczba firm wykorzystujących zrewitalizowany teren	<p>Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa Obszar: Kapitał dla rozwoju</p>

		<p>Cel szczegółowy III Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem</p>
2.8	Liczba zmodernizowanych linii produkcyjnych	<p>Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Reindustrializacja Obszar: Rozwój innowacyjnych firm Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa Obszar: Kapitał dla rozwoju Obszar: Ekspansja zagraniczna</p>
2.9	Liczba przedsiębiorstw ze wzrostem produktywności	<p>Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Reindustrializacja Obszar: Rozwój innowacyjnych firm Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa Obszar: Kapitał dla rozwoju Obszar: Ekspansja zagraniczna</p>
2.10	Liczba miejsc pracy utworzonych w LOG	<p>Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa Obszar: Kapitał dla rozwoju</p> <p>Cel szczegółowy III Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem Obszar: Efektywność wykorzystania środków UE</p>
2.11	Liczba mieszkań komunalnych i/lub czynszowych	<p>Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Kapitał dla rozwoju</p> <p>Cel szczegółowy II Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony Obszar: Spójność społeczna</p>
3.	<b>Wzrost współpracy</b>	
3.1	Liczba utworzonych LOG	<p>Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa Obszar: Kapitał dla rozwoju Obszar: Ekspansja zagraniczna</p>

		<p>Cel szczegółowy III Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem Obszar: Efektywność wykorzystania środków UE</p>
3.2	Liczba inicjatyw na rzecz pobudzania przedsiębiorczości	<p>Cel szczegółowy I Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość Obszar: Małe i średnie przedsiębiorstwa Obszar: Kapitał dla rozwoju</p> <p>Cel szczegółowy III Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu Obszar: Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem</p> <p>Cel szczegółowy II Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony Obszar: Spójność społeczna</p>

### Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030

Lp.	Wskaźnik	Obszar zgodności
1.	<b>Wzrost innowacyjności i konkurencyjności</b>	
1.1	Liczba firm, które wprowadziły technologie ICT	<p>Cel główny II Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych Cel szczegółowy 2.2. „Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym”. Cel szczegółowy 2.3. „Innowacyjny rozwój regionu”</p>
1.2	Liczba przedsiębiorstw, które skorzystały z obniżonych stawek podatkowych	<p>Cel główny II Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych Cel szczegółowy 2.2. „Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym”.</p>
1.3	Liczba zrealizowanych zadań inwestycyjnych	<p>Cel główny I Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym Cel 1.5 Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów</p>
1.4	Liczba firm, które utworzyły strony internetowe	<p>Cel główny II Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych</p>

		<p>Cel szczegółowy 2.2. „Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym”.</p> <p>Cel szczegółowy 2.3. „Innowacyjny rozwój regionu”</p>
1.5	Długość wybudowanych ścieżek rowerowych	<p>Cel główny I</p> <p>Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym</p> <p>Cel 1.5 Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów</p>
1.6	Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej i wodociągowej	<p>Cel główny I</p> <p>Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym</p> <p>Cel 1.5 Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów</p>
1.7	Długość wybudowanego oświetlenia ulicznego	<p>Cel główny I</p> <p>Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym</p> <p>Cel 1.5 Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów</p>
1.8	Długość wybudowanych lub wyremontowanych dróg lokalnych	<p>Cel główny I</p> <p>Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym</p> <p>Cel 1.5 Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów</p>
1.9	Liczba utworzonych platform z bazą danych o przedsiębiorcach	<p>Cel główny II</p> <p>Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych</p> <p>Cel szczegółowy 2.2. „Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym”.</p> <p>Cel szczegółowy 2.3. „Innowacyjny rozwój regionu”</p>
1.10	Liczba wprowadzonych innowacji/produktowych/procesowych/organizacyjnych	<p>Cel główny II</p> <p>Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych</p> <p>Cel szczegółowy 2.2. „Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym”.</p> <p>Cel szczegółowy 2.3. „Innowacyjny rozwój regionu”</p>
2.	<b>Wzrost przedsiębiorczości i produktywności</b>	
2.1	Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw	Cel główny I

		Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym Cel szczegółowy 1.1. „Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo”.
2.2	Liczba firm/pracowników, którzy skorzystali ze specjalistycznych szkoleń	Cel główny I Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym Cel szczegółowy 1.1. „Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo”.  Cel główny II Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych Cel szczegółowy 2. 1. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego
2.3	Obszar uzbrojonych terenów inwestycyjnych (w ha)	Cel główny I Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym Cel szczegółowy 1.1. „Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo”.
2.4	Liczba wypromowanych produktów lokalnych	Cel główny I Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym Cel szczegółowy 1.1. „Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo”.
2.5	Obszar poddany rewitalizacji	Cel główny I Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym Cel szczegółowy 1.1. „Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo”.
2.6	Liczba opracowanych biuletynów	Cel główny I Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym Cel szczegółowy 1.1. „Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo”.  Cel główny II Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych Cel szczegółowy 2.2. „Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym”.



2.7	Liczba firm wykorzystujących zrewitalizowany teren	<p>Cel główny I Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym Cel szczegółowy 1.1. „Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo”.</p>
2.8	Liczba zmodernizowanych linii produkcyjnych	<p>Cel główny I Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym Cel szczegółowy 1.1. „Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo”.</p> <p>Cel główny II Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych Cel szczegółowy 2.2. „Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym”.</p>
2.9	Liczba przedsiębiorstw ze wzrostem produktywności	<p>Cel główny I Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym Cel szczegółowy 1.1. „Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo”.</p> <p>Cel główny II Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych Cel szczegółowy 2.2. „Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym”.</p>
2.10	Liczba miejsc pracy utworzonych w LOG	<p>Cel główny I Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym Cel szczegółowy 1.1. „Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo”.</p>
2.11	Liczba mieszkań komunalnych i/lub czynszowych	<p>Cel główny I Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym Cel szczegółowy 1.1. „Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo”.</p>
3.	<b>Wzrost współpracy</b>	
3.1	Liczba utworzonych LOG	<p>Cel główny I Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym</p>

		<p>Cel szczegółowy 1.1. „Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo”.</p> <p>Cel główny II Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych Cel szczegółowy 2.2. „Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym”.</p> <p>Cel główny III Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie Cel szczegółowy 3.2. „Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym”.</p>
3.2	Liczba inicjatyw na rzecz pobudzenia przedsiębiorczości	<p>Cel główny II Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych Cel szczegółowy 2. 1. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego Cel szczegółowy 2.2. „Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym”.</p>

### Strategia zrównoważonego rozwoju wsi, rolnictwa i rybactwa 2030

Lp.	Wskaźnik	Obszar zgodności
1.	<b>Wzrost innowacyjności i konkurencyjności</b>	
1.1	Liczba firm, które wprowadziły technologie ICT	<p>Cel szczegółowy I Zwiększenie opłacalności produkcji rolnej i rybackiej Kierunek interwencji 1.3. „Rozwój innowacji, cyfryzacji i przemysłu 4.0. w sektorze rolno-spożywczym”.</p>
1.2	Liczba przedsiębiorstw, które skorzystały z obniżonych stawek podatkowych	<p>Cel szczegółowy III Rozwój przedsiębiorczości, pozarolniczych miejsc pracy i aktywnego społeczeństwa Kierunek interwencji 3.2. „Rozwój przedsiębiorczości i nowych miejsc pracy”.</p>
1.3	Liczba zrealizowanych zadań inwestycyjnych	<p>Cel szczegółowy II Poprawa jakości życia, infrastruktury i stanu środowiska Kierunek interwencji: II.1. Rozwój liniowej infrastruktury technicznej</p>
1.4	Liczba firm, które utworzyły strony internetowe	<p>Cel szczegółowy I Zwiększenie opłacalności produkcji rolnej i rybackiej</p>

		Kierunek interwencji 1.3. „Rozwój innowacji, cyfryzacji i przemysłu 4.0. w sektorze rolno-spożywczym”.
1.6	Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej i wodociągowej	Cel szczegółowy II Poprawa jakości życia, infrastruktury i stanu środowiska Kierunek interwencji: II.1. Rozwój liniowej infrastruktury technicznej
1.7	Długość wybudowanego oświetlenia ulicznego	Cel szczegółowy II Poprawa jakości życia, infrastruktury i stanu środowiska Kierunek interwencji: II.1. Rozwój liniowej infrastruktury technicznej
1.8	Długość wybudowanych lub wyremontowanych dróg lokalnych	Cel szczegółowy II Poprawa jakości życia, infrastruktury i stanu środowiska Kierunek interwencji: II.1. Rozwój liniowej infrastruktury technicznej
1.9	Liczba utworzonych platform z bazą danych o przedsiębiorcach	Cel szczegółowy I Zwiększenie opłacalności produkcji rolnej i rybackiej Kierunek interwencji 1.3. „Rozwój innowacji, cyfryzacji i przemysłu 4.0. w sektorze rolno-spożywczym”.
1.10	Liczba wprowadzonych innowacji/produktowych/procesowych/organizacyjnych	Cel szczegółowy I Zwiększenie opłacalności produkcji rolnej i rybackiej Kierunek interwencji 1.3. „Rozwój innowacji, cyfryzacji i przemysłu 4.0. w sektorze rolno-spożywczym”.
2.	<b>Wzrost przedsiębiorczości i produktywności</b>	
2.1	Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw	Cel szczegółowy III Rozwój przedsiębiorczości, pozarolniczych miejsc pracy i aktywnego społeczeństwa Kierunek interwencji III. 2. „Rozwój przedsiębiorczości i nowych miejsc pracy”.
2.2	Liczba firm/pracowników, którzy skorzystali ze specjalistycznych szkoleń	Cel szczegółowy III Rozwój przedsiębiorczości, pozarolniczych miejsc pracy i aktywnego społeczeństwa Kierunek interwencji III. 3 Wzrost umiejętności i kompetencji mieszkańców wsi.
2.3	Obszar uzbrojonych terenów inwestycyjnych (w ha)	Cel szczegółowy III Rozwój przedsiębiorczości, pozarolniczych miejsc pracy i aktywnego społeczeństwa Kierunek interwencji 3.2. „Rozwój przedsiębiorczości i nowych miejsc pracy”.
2.4	Liczba wypromowanych produktów lokalnych	Kierunek interwencji: III.4. Budowa i rozwój zdolności do współpracy w wymiarze społecznym i terytorialnym
2.5	Obszar poddany rewitalizacji	Cel szczegółowy II

		Poprawa jakości życia, infrastruktury i stanu środowiska Kierunek interwencji: II.3. Rozwój infrastruktury społecznej i rewitalizacja wsi i małych miast
2.6	Liczba opracowanych biuletynów	Kierunek interwencji: III.4. Budowa i rozwój zdolności do współpracy w wymiarze społecznym i terytorialnym
2.7	Liczba firm wykorzystujących zrewitalizowany teren	Cel szczegółowy III Rozwój przedsiębiorczości, pozarolniczych miejsc pracy i aktywnego społeczeństwa Kierunek interwencji: III.2. Rozwój przedsiębiorczości i nowych miejsc pracy
2.8	Liczba zmodernizowanych linii produkcyjnych	Cel szczegółowy II Poprawa jakości życia, infrastruktury i stanu środowiska Kierunek interwencji: II.3. Rozwój infrastruktury społecznej i rewitalizacja wsi i małych miast  Cel szczegółowy III Rozwój przedsiębiorczości, pozarolniczych miejsc pracy i aktywnego społeczeństwa Kierunek interwencji 3.2. „Rozwój przedsiębiorczości i nowych miejsc pracy”.
2.9	Liczba przedsiębiorstw ze wzrostem produktywności	Cel szczegółowy I Zwiększenie opłacalności produkcji rolnej i rybackiej Kierunek interwencji 1.3. „Rozwój innowacji, cyfryzacji i przemysłu 4.0. w sektorze rolno-spożywczym”.  Cel szczegółowy III Rozwój przedsiębiorczości, pozarolniczych miejsc pracy i aktywnego społeczeństwa Kierunek interwencji 3.2. „Rozwój przedsiębiorczości i nowych miejsc pracy”.
2.10	Liczba miejsc pracy utworzonych w LOG	Cel szczegółowy III Rozwój przedsiębiorczości, pozarolniczych miejsc pracy i aktywnego społeczeństwa Kierunek interwencji 3.2. „Rozwój przedsiębiorczości i nowych miejsc pracy”.
2.11	Liczba mieszkań komunalnych i/lub czynszowych	Cel szczegółowy II Poprawa jakości życia, infrastruktury i stanu środowiska Kierunek interwencji: II.3. Rozwój infrastruktury społecznej i rewitalizacja wsi i małych miast
3.	<b>Wzrost współpracy</b>	
3.1	Liczba utworzonych LOG	Cel szczegółowy III Rozwój przedsiębiorczości, pozarolniczych miejsc pracy i aktywnego społeczeństwa

		Kierunek interwencji III.2. „Rozwój przedsiębiorczości i nowych miejsc pracy”. Kierunek interwencji: III.4. Budowa i rozwój zdolności do współpracy w wymiarze społecznym i terytorialnym
3.2	Liczba inicjatyw na rzecz pobudzania przedsiębiorczości	Cel szczegółowy III Rozwój przedsiębiorczości, pozarolniczych miejsc pracy i aktywnego społeczeństwa Kierunek interwencji III.2. „Rozwój przedsiębiorczości i nowych miejsc pracy”. Kierunek interwencji: III.4. Budowa i rozwój zdolności do współpracy w wymiarze społecznym i terytorialnym

### Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego 2030

Lp.	Wskaźnik	Obszar zgodności
1.	<b>Wzrost innowacyjności i konkurencyjności</b>	
1.9	Liczba utworzonych platform z bazą danych o przedsiębiorcach	Cel szczegółowy 1: Podniesienie poziomu kompetencji oraz kwalifikacji obywateli, w tym cyfrowych Cel szczegółowy 3 Wzrost i poprawa wykorzystania potencjału kapitału ludzkiego na rynku pracy
2.	<b>Wzrost przedsiębiorczości i produktywności</b>	
2.1	Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw	Cel szczegółowy 3 Wzrost i poprawa wykorzystania potencjału kapitału ludzkiego na rynku pracy
2.2	Liczba firm/pracowników, którzy skorzystali ze specjalistycznych szkoleń	Cel szczegółowy 1: Podniesienie poziomu kompetencji oraz kwalifikacji obywateli, w tym cyfrowych Cel szczegółowy 3 Wzrost i poprawa wykorzystania potencjału kapitału ludzkiego na rynku pracy
2.10	Liczba miejsc pracy utworzonych w LOG	Cel szczegółowy 3 Wzrost i poprawa wykorzystania potencjału kapitału ludzkiego na rynku pracy

### Strategia Produktywności 2030 (Projekt)

Lp.	Wskaźnik	Obszar zgodności
1.	<b>Wzrost innowacyjności i konkurencyjności</b>	
1.1	Liczba firm, które wprowadziły technologie ICT	Wymiar terytorialny III Inwestycje (kapitał trwały i finansowy) Kierunek interwencji 3.2. „Transformacja cyfrowa przedsiębiorstw”.
1.4	Liczba firm, które utworzyły strony internetowe	Wymiar terytorialny III Inwestycje (kapitał trwały i finansowy)

		Kierunek interwencji 3.2. „Transformacja cyfrowa przedsiębiorstw”.
1.9	Liczba utworzonych platform z bazą danych o przedsiębiorcach	Wymiar terytorialny III Inwestycje (kapitał trwały i finansowy) Kierunek interwencji 3.2. „Transformacja cyfrowa przedsiębiorstw”.
1.10	Liczba wprowadzonych innowacji/produktowych/procesowych/organizacyjnych	Wymiar terytorialny III Inwestycje (kapitał trwały i finansowy) Kierunek interwencji 3.1. „Zwiększenie inwestycji prywatnych”.
2.	<b>Wzrost przedsiębiorczości i produktywności</b>	
2.1	Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw	Wymiar terytorialny III Inwestycje (kapitał trwały i finansowy) Kierunek interwencji 3.1. „Zwiększenie inwestycji prywatnych”.
2.2	Liczba firm/pracowników, którzy skorzystali ze specjalistycznych szkoleń	Wymiar terytorialny II Praca i kapitał ludzki Kierunek interwencji 2.1. „Dostosowanie kompetencji do wyzwań przyszłości”.  Wymiar terytorialny III Inwestycje (kapitał trwały i finansowy) Kierunek interwencji 3.2. „Transformacja cyfrowa przedsiębiorstw”.
2.3	Obszar uzbrojonych terenów inwestycyjnych (w ha)	Wymiar terytorialny III Inwestycje (kapitał trwały i finansowy) Kierunek interwencji 3.1. „Zwiększenie inwestycji prywatnych”.  Wymiar terytorialny IV Organizacje i instytucje Kierunek interwencji 4.1. „Poprawa funkcjonowania instytucji publicznych na rzecz wzmocnienia wzrostu gospodarczego”.
2.4	Liczba wypromowanych produktów lokalnych	Wymiar terytorialny IV Organizacje i instytucje Kierunek interwencji 4.1. „Poprawa funkcjonowania instytucji publicznych na rzecz wzmocnienia wzrostu gospodarczego”.
2.5	Obszar poddany rewitalizacji	Wymiar terytorialny III Inwestycje (kapitał trwały i finansowy) Kierunek interwencji 3.1. „Zwiększenie inwestycji prywatnych”.  Wymiar terytorialny IV Organizacje i instytucje Kierunek interwencji 4.1. „Poprawa funkcjonowania instytucji publicznych na

		rzecz wzmocnienia wzrostu gospodarczego”.
2.6	Liczba opracowanych biuletynów	Wymiar terytorialny IV Organizacje i instytucje Kierunek interwencji 4.1. „Poprawa funkcjonowania instytucji publicznych na rzecz wzmocnienia wzrostu gospodarczego”.
2.7	Liczba firm wykorzystujących zrewitalizowany teren	Wymiar terytorialny III Inwestycje (kapitał trwały i finansowy) Kierunek interwencji 3.1. „Zwiększenie inwestycji prywatnych”.  Wymiar terytorialny IV Organizacje i instytucje Kierunek interwencji 4.1. „Poprawa funkcjonowania instytucji publicznych na rzecz wzmocnienia wzrostu gospodarczego”.
2.8	Liczba zmodernizowanych linii produkcyjnych	Wymiar terytorialny III Inwestycje (kapitał trwały i finansowy) Kierunek interwencji 3.1. „Zwiększenie inwestycji prywatnych”.
2.9	Liczba przedsiębiorstw ze wzrostem produktywności	Wymiar terytorialny III Inwestycje (kapitał trwały i finansowy) Kierunek interwencji 3.1. „Zwiększenie inwestycji prywatnych”.
2.10	Liczba miejsc pracy utworzonych w LOG	Wymiar terytorialny III Inwestycje (kapitał trwały i finansowy) Kierunek interwencji 3.1. „Zwiększenie inwestycji prywatnych”.  Wymiar terytorialny IV Organizacje i instytucje Kierunek interwencji 4.1. „Poprawa funkcjonowania instytucji publicznych na rzecz wzmocnienia wzrostu gospodarczego”. Kierunek interwencji 4.2. „Poprawa funkcjonowania instytucji prywatnych na rzecz budowy zaufania i kooperacji”.
2.11	Liczba mieszkań komunalnych i/lub czynszowych	Wymiar terytorialny IV Organizacje i instytucje Kierunek interwencji 4.1. „Poprawa funkcjonowania instytucji publicznych na rzecz wzmocnienia wzrostu gospodarczego”.
3.	<b>Wzrost współpracy</b>	
3.1	Liczba utworzonych LOG	Wymiar terytorialny III Inwestycje (kapitał trwały i finansowy)

		Kierunek interwencji 3.1. „Zwiększenie inwestycji prywatnych”. Wymiar terytorialny IV Organizacje i instytucje Kierunek interwencji 4.1. „Poprawa funkcjonowania instytucji publicznych na rzecz wzmocnienia wzrostu gospodarczego”. Kierunek interwencji 4.2. „Poprawa funkcjonowania instytucji prywatnych na rzecz budowy zaufania i kooperacji”.
3.2	Liczba inicjatyw na rzecz pobudzania przedsiębiorczości	Wymiar terytorialny IV Organizacje i instytucje Kierunek interwencji 4.1. „Poprawa funkcjonowania instytucji publicznych na rzecz wzmocnienia wzrostu gospodarczego”. Kierunek interwencji 4.2. „Poprawa funkcjonowania instytucji prywatnych na rzecz budowy zaufania i kooperacji”.

### 7.3 Powiązanie z dokumentami strategicznymi województwa kujawsko-pomorskiego

Działanie i inwestycje podejmowane przez samorząd lokalny powinny być zbieżne z celami ustalonymi na poziomie regionalnym. Poniżej znajduje się powiązanie wskaźników kontekstowych z LPRG dla Gminy Sępólno Krajeńskie z dokumentami strategicznymi przyjętymi dla województwa kujawsko-pomorskiego. Powiązanie działań w ramach gminy z wizją rozwoju województwa wskazuje również potencjalne źródła dofinansowania wielu zaplanowanych inwestycji.

LPRG dla Gminy Sępólno Krajeńskie powiązane z:

→ Strategią Przyspieszenia 2030+ Województwa Kujawsko-Pomorskiego

#### **Strategia Przyspieszenia 2030+ Województwa Kujawsko-Pomorskiego**

Lp.	Wskaźnik	Obszar zgodności
1.	<b>Wzrost innowacyjności i konkurencyjności</b>	
1.1	Liczba firm, które wprowadziły technologie ICT	Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”.



		<p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 10 „Powszechna dostępność technologii informacyjnych”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 14 „Odbudowa gospodarki regionu po pandemii COVID-19”.</p>
1.2	Liczba przedsiębiorstw, które skorzystały z obniżonych stawek podatkowych	<p>Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 14 „Odbudowa gospodarki regionu po pandemii COVID-19”.</p>
1.3	Liczba zrealizowanych zadań inwestycyjnych	<p>Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 10 „Powszechna dostępność technologii informacyjnych”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 14 „Odbudowa gospodarki regionu po pandemii COVID-19”.</p> <p>Cel główny 4 Strategii Przyspieszenia 2030+ Dostępna przestrzeń i czyste środowisko</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1. Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa</p>
1.4	Liczba firm, które utworzyły strony internetowe	<p>Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 10 „Powszechna dostępność technologii informacyjnych”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 14 „Odbudowa gospodarki regionu po pandemii COVID-19”.</p>

1.5	Długość wybudowanych ścieżek rowerowych	Cel główny 4 Strategii Przyspieszenia 2030+ Dostępna przestrzeń i czyste środowisko Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1. Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa
1.6	Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej i wodociągowej	Cel główny 4 Strategii Przyspieszenia 2030+ Dostępna przestrzeń i czyste środowisko Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1. Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa
1.7	Długość wybudowanego oświetlenia ulicznego	Cel główny 4 Strategii Przyspieszenia 2030+ Dostępna przestrzeń i czyste środowisko Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1. Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa
1.8	Długość wybudowanych lub wyremontowanych dróg lokalnych	Cel główny 4 Strategii Przyspieszenia 2030+ Dostępna przestrzeń i czyste środowisko Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1. Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa
1.9	Liczba utworzonych platform z bazą danych o przedsiębiorcach	Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”. Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”. Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 10 „Powszechna dostępność technologii informacyjnych”. Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 14 „Odbudowa gospodarki regionu po pandemii COVID-19”.
1.10	Liczba wprowadzonych innowacji/produktowych/procesowych/organizacyjnych	Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3. Rozwój gospodarczy Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4. Wzrost innowacyjności gospodarki województwa, Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego 12. Zapewnienie zrównoważonego rozwoju oraz efektywnego funkcjonowania gospodarki i społeczeństwa w warunkach zmian klimatu, Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego 14. Odbudowa gospodarki regionu po epidemii COVID-19

2.	<b>Wzrost przedsiębiorczości i produktywności</b>	
2.1	Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw	<p>Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3. Rozwój gospodarczy</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 14 „Odbudowa gospodarki regionu po pandemii COVID-19”.</p>
2.2	Liczba firm/pracowników, którzy skorzystali ze specjalistycznych szkoleń	<p>Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1 „Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 2 „Dostosowanie kierunków rozwoju województwa do transformacji demograficznej i konsekwencji starzenia się społeczeństwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 14 „Odbudowa gospodarki regionu po pandemii COVID-19”.</p>
2.3	Obszar uzbrojonych terenów inwestycyjnych (w ha)	<p>Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1 „Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 2 „Dostosowanie kierunków rozwoju województwa do transformacji demograficznej i konsekwencji starzenia się społeczeństwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 5 „Poprawa dostępności zewnętrznej oraz wykorzystanie potencjału logistycznego województwa”.</p>
2.4	Liczba wypromowanych produktów lokalnych	<p>Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka</p>

		<p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1 „Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”.</p>
2.5	Obszar poddany rewitalizacji	<p>Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1 „Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 2 „Dostosowanie kierunków rozwoju województwa do transformacji demograficznej i konsekwencji starzenia się społeczeństwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”.</p> <p>Cel główny 4 Strategii Przyspieszenia 2030+ Dostępna przestrzeń i czyste środowisko</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1. Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa</p>
2.6	Liczba opracowanych biuletynów	<p>Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”.</p>
2.7	Liczba firm wykorzystujących zrewitalizowany teren	<p>Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1 „Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 2 „Dostosowanie kierunków rozwoju województwa do transformacji demograficznej i konsekwencji starzenia się społeczeństwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”.</p>

		<p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”.</p> <p>Cel główny 4 Strategii Przyspieszenia 2030+ Dostępna przestrzeń i czyste środowisko</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1. Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 14 „Odbudowa gospodarki regionu po pandemii COVID-19”.</p>
2.8	Liczba zmodernizowanych linii produkcyjnych	<p>Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1 „Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 2 „Dostosowanie kierunków rozwoju województwa do transformacji demograficznej i konsekwencji starzenia się społeczeństwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 14 „Odbudowa gospodarki regionu po pandemii COVID-19”.</p>
2.9	Liczba przedsiębiorstw ze wzrostem produktywności	<p>Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1 „Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 2 „Dostosowanie kierunków rozwoju województwa do transformacji demograficznej i konsekwencji starzenia się społeczeństwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”.</p> <p>Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 14 „Odbudowa gospodarki regionu po pandemii COVID-19”.</p>
2.10	Liczba miejsc pracy utworzonych w LOG	<p>Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka</p>

		Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”. Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 14 „Odbudowa gospodarki regionu po pandemii COVID-19”.
2.11	Liczba mieszkań komunalnych i/lub czynszowych	Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1 „Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa”. Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”.
3.	<b>Wzrost współpracy</b>	
3.1	Liczba utworzonych LOG	Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1 „Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa”. Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 2 „Dostosowanie kierunków rozwoju województwa do transformacji demograficznej i konsekwencji starzenia się społeczeństwa”. Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”. Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”. Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 14 „Odbudowa gospodarki regionu po pandemii COVID-19”.
3.2	Liczba inicjatyw na rzecz pobudzania przedsiębiorczości	Cel główny 3 Strategii Przyspieszenia 2030+ Konkurencyjna gospodarka Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 1 „Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa”. Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 2 „Dostosowanie kierunków rozwoju województwa do transformacji demograficznej i konsekwencji starzenia się społeczeństwa”. Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 3 „Rozwój gospodarczy”. Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 4 „Wzrost innowacyjności województwa”. Wyzwanie rozwojowe województwa kujawsko-pomorskiego nr 14 „Odbudowa gospodarki regionu po pandemii COVID-19”.

## 7.4 Powiązanie z dokumentami strategicznymi Gminy Sępólno Krajeńskie

Działanie i inwestycje podejmowane przez samorząd lokalny powinny być zbieżne i spójne. Poniżej znajduje się powiązanie wskaźników kontekstowych z LPRG dla Gminy Sępólno Krajeńskie z dokumentami strategicznymi przyjętymi przez gminę.

LPRG dla Gminy Sępólno Krajeńskie powiązано z:

→ **Strategią Rozwoju Gminy Sępólno Krajeńskie na lata 2021-2030**

Lp.	Wskaźnik	Obszar zgodności
1.	<b>Wzrost innowacyjności i konkurencyjności</b>	
1.1	Liczba firm, które wprowadziły technologie ICT	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy
1.2	Liczba przedsiębiorstw, które skorzystały z obniżonych stawek podatkowych	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy
1.3	Liczba zrealizowanych zadań inwestycyjnych	Cel strategiczny 1. Wysoka jakość infrastruktury, przyciągającej mieszkańców i przyjaznej dla środowiska Oś priorytetowa 1. Infrastruktura techniczna
1.4	Liczba firm, które utworzyły strony internetowe	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy
1.5	Długość wybudowanych ścieżek rowerowych	Cel strategiczny 1. Wysoka jakość infrastruktury, przyciągającej mieszkańców i przyjaznej dla środowiska Oś priorytetowa 1. Infrastruktura techniczna
1.6	Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej i wodociągowej	Cel strategiczny 1. Wysoka jakość infrastruktury, przyciągającej mieszkańców i przyjaznej dla środowiska Oś priorytetowa 1. Infrastruktura techniczna
1.7	Długość wybudowanego oświetlenia ulicznego	Cel strategiczny 1. Wysoka jakość infrastruktury, przyciągającej mieszkańców i przyjaznej dla środowiska Oś priorytetowa 1. Infrastruktura techniczna
1.8	Długość wybudowanych lub wyremontowanych dróg lokalnych	Cel strategiczny 1. Wysoka jakość infrastruktury, przyciągającej mieszkańców i przyjaznej dla środowiska Oś priorytetowa 1. Infrastruktura techniczna
1.9	Liczba utworzonych platform z bazą danych o przedsiębiorcach	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych

		Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy
1.10	Liczba wprowadzonych innowacji/produktowych/procesowych/organizacyjnych	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy
2.	<b>Wzrost przedsiębiorczości i produktywności</b>	
2.1	Liczba nowo powstałych przedsiębiorstw	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy
2.2	Liczba firm/pracowników, którzy skorzystali ze specjalistycznych szkoleń	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy
2.3	Obszar uzbrojonych terenów inwestycyjnych (w ha)	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy
2.4	Liczba wypromowanych produktów lokalnych	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy
2.5	Obszar poddany rewitalizacji	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 2. Infrastruktura i środowisko
2.6	Liczba opracowanych biuletynów	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy
2.7	Liczba firm wykorzystujących zrewitalizowany teren	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 2. Turystyka i rekreacja
2.8	Liczba zmodernizowanych linii produkcyjnych	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy
2.9	Liczba przedsiębiorstw ze wzrostem produktywności	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy  Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy
2.10	Liczba miejsc pracy utworzonych w LOG	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów



		endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy
2.11	Liczba mieszkań komunalnych i/lub czynszowych	Cel strategiczny 1. Wysoka jakość infrastruktury, przyciągającej mieszkańców i przyjaznej dla środowiska Oś priorytetowa 1. Infrastruktura techniczna  Cel strategiczny 3. Aktywni mieszkańcy Oś priorytetowa 2. Ułatwienia dla młodych
3.	<b>Wzrost współpracy</b>	
3.1	Liczba utworzonych LOG	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy
3.2	Liczba inicjatyw na rzecz pobudzania przedsiębiorczości	Cel strategiczny 2. Rozwinięta gospodarka lokalna dzięki wykorzystaniu zasobów endogenicznych Oś priorytetowa 1. Rozwój gospodarczy  Cel strategiczny 3. Aktywni mieszkańcy Oś priorytetowa 1. Inkluzja społeczna

## 8. Procedury przyjmowania, monitoringu i ewaluacji

### 8.1 Opracowanie i przyjęcie LPRG

Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego gminy to dokument o charakterze operacyjno-wdrożeniowym, który określa wizje i cele rozwoju przedsiębiorczości, a także wskazuje na sposoby ich osiągnięcia. Podmiotem odpowiedzialnym za jego realizację jest Gmina. Jednocześnie należy pamiętać, że wszystkie jednostki i podmioty funkcjonujące w ramach gminy tworzą jeden ekosystem gospodarczy, stąd też włączenie jak najszerszego grona partnerów w cały proces jest kluczowe. Władze Gminy nie dysponują środkami przymusu wobec podmiotów niezależnych, dlatego ważne będzie, aby włączyły się one na zasadzie partnerstwa w proces konsultowania, uchwalania, wdrażania oraz ewaluacji LPRG. Gmina odpowiadać będzie za projekty i działania leżące wyłącznie w jej kompetencjach ustawowych.

Struktura instytucji zaangażowanych w proces zarządzania wdrażaniem strategii

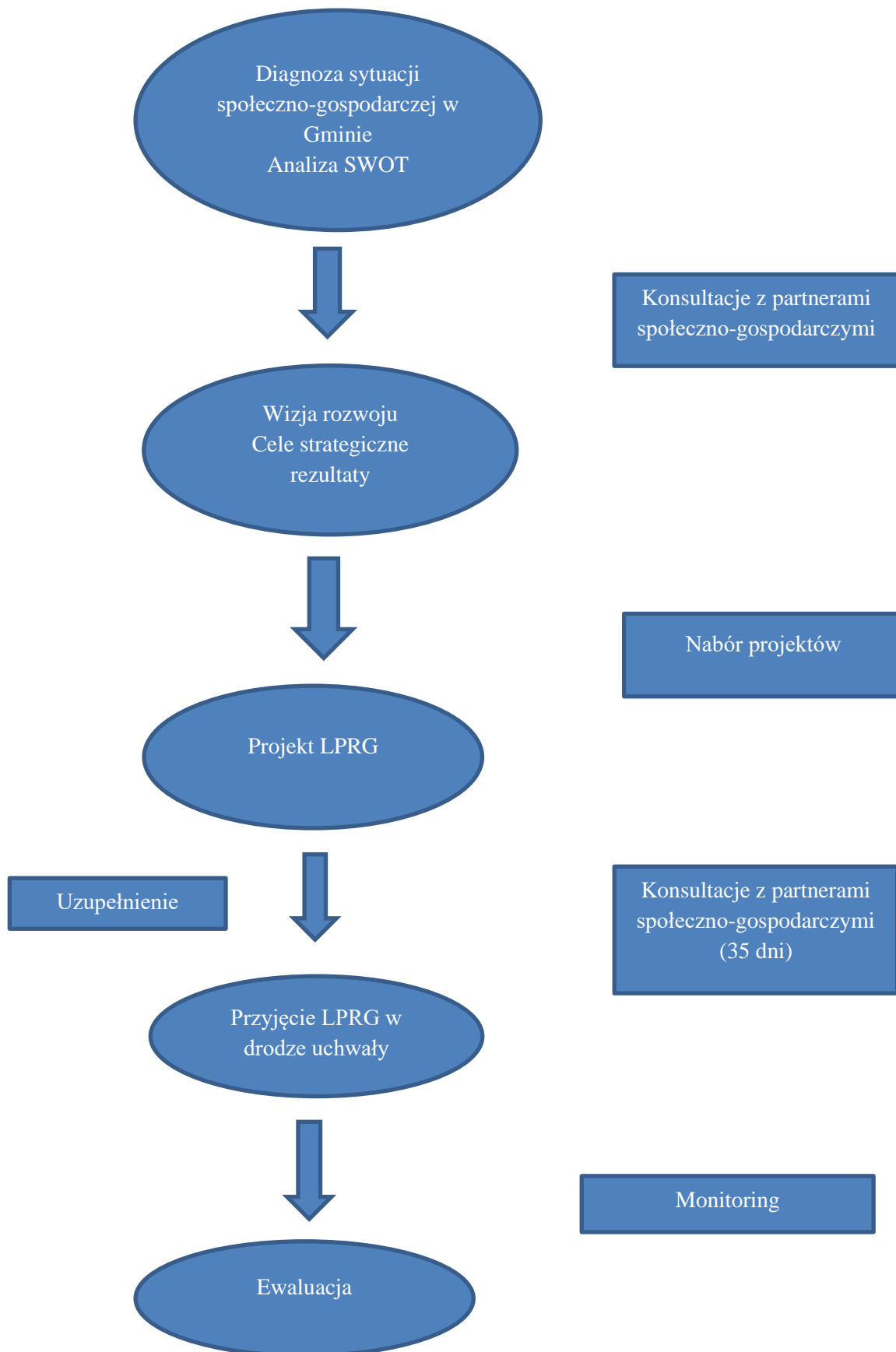
- **Burmistrz Sępólna Krajeńskiego** - odpowiedzialny za stymulowanie i koordynowanie działań oraz integrowanie zasobów
- **Rada Miejska w Sępólnie Krajeńskim** – odpowiedzialna za podejmowanie decyzji o charakterze strategicznym, wpływających na realizację strategii oraz udział w ewaluacji strategii
- **Referat Inwestycji i Rozwoju Gospodarczego** - jako podmiot zarządzający procesem – odpowiedzialny za koordynację działań, tworzenie partnerstw na rzecz realizacji strategii, poszukiwanie źródeł finansowania, monitoring, ewaluacja oraz promocję
- **Komórki urzędu i jednostki** – odpowiedzialne za realizację oraz bieżące dostarczanie danych do monitoringu i ewaluacji
- **Partnerzy – LOG, KGW, IOB, MŚP** – odpowiedzialne za realizację oraz bieżące dostarczanie danych do monitoringu i ewaluacji<sup>2</sup>

Procedura opracowywania i wdrażania LPRG została zaprezentowana na schemacie 2.

---

<sup>2</sup> Strategia rozwoju gminy. Podręcznik praktyczny, s. 99.

Schemat 2. Procedura opracowywania i wdrażania LPRG



Przygotowanie LPRG poprzedzone zostało skrupulatnie przygotowaną diagnozą sytuacji społeczno-gospodarczej w Gminie, określeniem jej słabych i mocnych stron oraz szans i zagrożeń. W ten proces włączeni zostali partnerzy społeczno-gospodarczy. Na tej podstawie wyznaczono cele horyzontalne i szczegółowe. Następnie zaproszono interesariuszy do zgłaszania propozycji projektów, które będą realizowane przez nich samodzielnie oraz we współpracy z samorządem gminy i IOB w celu osiągnięcia zakładanych rezultatów. Poproszono ich także o wskazanie projektów kluczowych, które powinny zostać zrealizowane przez samorząd lokalny. Wstępna wersja LPRG przekazana została do konsultacji społecznych (projekt programu został umieszczony na stronie internetowej gminy oraz przeprowadzono spotkanie konsultacyjne; w przypadku obu form zainteresowani mogli zgłaszać uwagi za pomocą przygotowanego formularza lub w formie ustnej).

Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego gminy przyjmowany będzie w drodze uchwały Rady Miejskiej na wniosek Burmistrza na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6a ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2021 r. poz. 1372.).

## **8.2 Procedury monitoringu**

Monitoring prowadzony będzie w cyklu rocznym, aby zapewnić ciągłość, prawidłowość i efektywność realizacji Lokalnego Programu Rozwoju Gospodarczego. Takie działanie pozwoli na szybką identyfikację zagrożeń oraz wdrożenie działań naprawczych (wynikających ze zmieniającej się sytuacji na rynku, zmiany obowiązującego prawa, czy innych losowych zdarzeń, które będą miały istotne znaczenie dla rozwoju przedsiębiorczości w gminie).

Procedury monitoringu oparte będą o systematyczne sprawdzanie stopnia realizacji wskazanych w programie projektów oraz wartości docelowych wskaźników kontekstowych. Narzędziem, które posłuży do badania stopnia realizacji celów będzie poniższa karta monitoringu. Dane niezbędne do realizacji monitoringu będą dostarczały komórki merytoryczne i jednostki organizacyjne gminy, ewentualnie - w sytuacji współpracy z innymi podmiotami (gospodarczymi, społecznymi, itp.) - podmioty zewnętrzne w tym Lokalna Organizacja Gospodarcza. Monitorowanie sytuacji związanej z nowo powstałymi przedsiębiorstwami i miejscami pracy odbywać się będzie w oparciu o dane ogólnodostępne (rejestr przedsiębiorstw w gminie, dane Powiatowego Urzędu Pracy, czy Głównego Urzędu Statystycznego).

Sprawozdanie z realizacji będzie przedstawiane Burmistrzowi za każdy rok realizacji do dnia 30 marca roku kolejnego przez właściwą komórkę w Urzędzie Miejskim w Sępólnie Krajeńskim, odpowiedzialną za zarządzanie procesem wdrażania programu. Pozwoli to na ciągłą ocenę stanu realizacji założeń programu i ewentualne wprowadzanie korekt w odpowiedzi na sytuacje zaistniałą w otoczeniu.

Tabela 6. Karta monitoringu realizacji projektów przyjętych w LPRG

Cel horyzontalny	
Tytuł projektu	
Termin realizacji	
Poziom realizacji prac (w %)	
Zakres zrealizowanych działań	
Zidentyfikowane problemy	
Podjęte/planowane działania naprawcze	
Planowany budżet	
Wykonany budżet	
<b>Osiągnięte wskaźniki</b>	

Źródło: opracowanie własne

### 8.3 Procedury ewaluacji

- Ewaluacja *ex -ante* – przeprowadzona przed opracowaniem LPRG, obejmująca przygotowanie diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej w gminie, konsultacje założeń programu z interesariuszami oraz przyjmowanie propozycji projektów. Działanie te zgodne są z procedurami ewaluacji zapisanymi w ustawie z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2021 r. poz. 1057.).
- Ewaluacja *on-going* – będzie realizowana w trakcie wdrażania programu. Pozwoli na usprawnienie całego procesu wdrażania programu, poprzez identyfikację zagrożeń, które nie zostają dostrzeżone na etapie monitoringu, gdyż dotyczą głównie otoczenia zewnętrznego (jak chociażby zmieniające się prawo). Dzięki temu możliwe będzie wprowadzenie istotnych korekt w programie, w czasie jego obowiązywania.

→ Ewaluacja *ex-post* – będzie przeprowadzona po zakończeniu wdrażania LPRG. Pozwoli na ocenę efektów zrealizowanych projektów w oparciu o kryteria: skuteczności, efektywności, użyteczności i trwałości. Sprawdzone zostanie, czy zakładane wskaźniki kontekstowe zostały osiągnięte, a tym samym, czy nastąpił wzrost konkurencyjności, innowacyjności, przedsiębiorczości i produktywności oraz współpracy na terenie Gminy Sępólno Krajeńskie (osobno analizowane będą wskaźniki odnoszące się tylko do projektów gminnych, a osobno te dotyczące partnerów).

## **Uzasadnienie**

Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego przygotowywany jest w ramach projektu „Usytuowanie na poziomie samorządów lokalnych instrumentów wsparcia dla MŚP, działających w oparciu o model wielopoziomowego zarządzania regionem”.

Obejmuje działania sektora MŚP , Instytucji Otoczenia Biznesu oraz Urzędu Miejskiego w Sępólnie Krajeńskim, rozpisane na lata 2022-2030, zmierzające do zwiększenia wskaźnika przedsiębiorczości, konkurencyjności, produktywności, innowacyjności i współpracy.

Projekt uchwały został przedstawiony na Komisji Statutowej i Pomocy Społecznej Rady Miejskiej w Sępólnie Krajeńskim, Komisji Gospodarki Komunalnej oraz Porządku Publicznego Rady Miejskiej w Sępólnie Krajeńskim i został zaopiniowany pozytywnie.

Przewodniczący Rady  
Miejskiej

**inż. Franciszek Lesinski**